

2004. 9

# 농업경영컨설팅 우수사례집



농림자료실



0011777



농림부

“농업·농촌사랑! 우리의 미래를 열어가는 힘!”

2004. 9

# 농업경영컨설팅 우수사례집



농림자료실

등록번호: 11777

등록일: 2006년 1월 21일



"농업·농촌사랑! 우리의 미래를 열어가는 힘!"



## 농업경영컨설팅 우수사례집을 발간하면서

농업경쟁력 제고를 위해 그동안 농업·농촌에 대한 지속적인 투자 확대로 개별 농업경영체의 영농규모가 점차 커지고 있다. 따라서 경영방식도 기존의 관행적인 자가경영 방식만으로는 규모화된 농업의 경영 안정화를 이루는데 한계가 있다.

이에 따라 정부에서는 1999년부터 참여를 희망하는 농업인들을 대상으로 2004년까지 3,700여개의 농업경영체에 국고와 지방비를 합하여 총 139억원의 농업경영컨설팅 사업을 지원하여 농업경영체의 경영진전화에 힘써 왔다.

특히, 금년은 WTO 재협상, DDA 쌀협상 등 대외적으로 어려운 상황이고 농협개혁, 농지제도 개편 및 향후 10년간 농업·농촌에 투입되는 119조원 사업시행 등 환경변화가 많은 해임을 감안할 때 농업인들의 경영능력을 제고하는 기틀을 마련해야 하는 중요한 해이다.

이러한 여건을 감안하여 농업경영컨설팅 지원사업을 확대해 나가는 한편 농업경영체의 자부담율을 현재의 50%에서 30%로 낮추어 부담을 경감하고, 경영정상화가 필요한 미곡종합처리장(RPC), 산지유통센터(APC) 및 쌀전업농 등의 분야도 새로운 컨설팅 대상으로 확대 실시하여 피부에 와닿는 제도로 개편하고 경영체가 어려울 때 쉽게 찾아 진단받고 처방을 받는 System을 구축할 계획이다.

당장 내년부터는 컨설팅 농업경영체 지원사업비의 한도를 법인은 현행 2,000만원에서 3,000만원으로 확대하여 규모가 큰 경영체의 참여율을 높이고 농업경영체의 경영정상화를 위해 현장밀착형 컨설팅이 가능하도록 개선해 나갈 계획이다.

그동안 농업경영컨설팅 지원사업을 추진한 결과 대부분의 농업경영체들의 생산기술이 향상되었고, 경영혁신을 통하여 소득이 증대되는 효과를 거양하였다. 여기에 소개된 우수경영체들은 그 중 특히 눈에 띄는 곳을 선정하여 편집한 것이다. 많은 경영체들은 이를 벤치마킹하여 기업적 경영혁신 능력을 향상시키고 경영활성화에 이바지할 수 있기를 기대해 본다.

2004. 9.

농림부 경영인력과장 허태웅

# Contents

## I. 농업경영컨설팅 우수사례

### (1) 축산분야

#### 낙 농

- ① 박정걸(전북 순창군) ······ 8  
컨설팅에 의한 경영개선으로 산유량 증대 및 우수등급 향상
- ② 최광수(전북 남원시) ······ 12  
번식관리 프로그램 운영으로 경영관리능력 향상

#### 양 돈

- ③ 입북농장(경기도 화성시) ······ 16  
종부 기술향상 및 방역관리 개선으로 수익성 증대
- ④ 동우영농조합법인(충북 괴산군) ······ 20  
벤치마킹을 통한 번식능력 제고 및 수익성 향상
- ⑤ 학구농장(전남 순천시) ······ 24  
체계적 번식관리를 통한 생산성 향상
- ⑥ 대덕농장(전남 순천시) ······ 30  
효율적 질병관리를 통한 경영개선 도모
- ⑦ 황인순(전북 완주군) ······ 34  
환기방법 등 시설개선과 컴퓨터를 활용한 경영정보관리
- ⑧ 백남선(전남 나주시) ······ 38  
사양기술 및 경영관리 컨설팅으로 비용절감 및 수익증대
- ⑨ 예효준(전북 김제시) ······ 44  
축분비료유통센터 설치 등 친환경 영농으로 소득향상
- ⑩ 대안농장(경북 칠곡군) ······ 48  
사양기술 및 경영정보의 체계화된 전산관리로 경영성과 향상



**양 계**

- ⑪ 동암농장(전남 함평군) . . . . . 54  
산·학·연 연계 컨설팅 추진시스템 도입으로 수익성 향상

**(2) 원예 · 과수분야**

- ⑫ 안홍석(경북 영천군) . . . . . 60  
브랜드화된 친환경 “배” 개발로 높은 소득 달성
- ⑬ 최윤근(충북 청원군) . . . . . 66  
과학적 경영관리로 경영비 절감과 생산성 향상
- ⑭ 박태우(전남 장성군) . . . . . 70  
생육단계별 현장 밀착 컨설팅으로 품질고급화와 생산성 향상
- ⑮ 김원태(전남 장성군) . . . . . 72  
양액 재배기술 향상을 통해 소득 증대
- ⑯ 산머루농원(경기도 파주시) . . . . . 74  
산머루 가공제품의 다양화 및 품질개선, 수출확대로 수익증대

**(3) 가공분야**

- ⑰ 합천우리식품(경남 합천군) . . . . . 78  
신제품 개발 및 판매·위생관리 컨설팅으로 수출 증대

**II. 컨설팅 공급업체 현황 . . . . . 83**

**III. 농업경영컨설팅 우수농업경영체 명단 . . . . . 85**

# Agriculture Management Consulting

전문적 경영 컨설팅을 통한  
더 큰 농업 소득



# 축산분야

낙농

양돈

양계





## 컨설팅에 의한 경영개선으로 산유량 증대 및 우수등급 향상

### [ 박정걸 ]

**대표자** 박 정 걸

**소재지** 전북 순창군 적성면 괴정리 산15-1

**전 화** (063) 652-4908

**시설규모** 사육두수 : 경산우 87두, 육성우 33두  
사육시설규모 : 시설 1,000평, 사료포 6,000평  
연평균 산유량 : 600톤  
연소득 : 43,500만원 (낙농소득 41,000만원, 기타 2,500만원)

- 경영실태**
- 전형적인 가족중심의 노동력으로 운영
  - 양질의 조사료 생산을 위한 사료포 조성 : 6,000평  
(옥수수,이탈리안라이그라스,유채 등을 재배)
  - 착유우는 TMR사양, 건유우 · 육성우 · 송아지는 단계별 사양관리
  - 자가 생산한 암송아지를 선발하여 후보축 육성
  - 숫송아지는 분유떼기로 판매

**컨설팅 기간** 2003. 5. 30 ~ 2004. 5. 30



## 경영체 문제점

- 컨설팅 2년차 목장으로 전문지식 부족으로 어려움이 있음.
- 쿼터제 실시로 과잉생산(생산 2,200kg→쿼터 1600kg)에 따른 착유우 도태
- 분만우의 유방염 발생, 운동장 관리 소홀로 부제병과 관절염 발생
- 사육규모에 맞는 조사료 기반 확충이 요구됨
- 초기 진단 내용 및 목표 설정

항 목	컨설팅초기	개선목표
유 지 율	4.0%	4.0%
체세포 수 1급A 출현율	40%	70%
세균수 1등급 출현율	85%	95%
연평균 산유량	8,300kg	8,600kg
분만 간격	15개월	13개월

## 컨설팅 내용

- 경영관리
  - 1) 개체기록부 작성
  - 2) 경영일지 작성

- 3) TMR사양을 위해 급여 시설 개선
- 4) 가축 공제보험 가입

● 생산,기술관리

- 1) 능력 검정사업 참여(섬진강 검정회)
- 2) 3산이상 경산우 분만시 방문 요청
- 3) 송아지 분만시 설사예방 백신접종
- 4) 월2회 CMT 검사
- 5) 착유시 1두당 1수건 사용
- 6) 착유소 교체율 20% 유지
- 7) 운동장 관리 철저
- 8) 축사소독 실시 및 소독일지 비치
- 9) BCS체크
- 10) 인터넷을 이용한 낙농정보 제공 및 활용
- 11) 수시 전화 상담 컨설팅 실시
- 12) 예방접종 프로그램에 따라 착유우, 육성우 예방접종.
- 13) 원유 생산단가를 낮추기 위한 유질개선
- 14) 착유기 소독 및 착유기의 올바른 사용과 착유절차를 준수

컨설팅 결과

● 경영성과 개선내용

항 목	컨설팅 전	개선 실적
유 지 율	4.0%	4.0%
체세포 수 1급A 출현율	40%	70%
세균수 1등급 출현율	85%	90%
연평균 산유량	8,300kg	8,500kg
분만 간격	15개월	14개월

● 컨설팅 성과

	세 부 항 목	컨 설 팅 이전실적	컨 설 팅 이후실적	산 출 내 용	수 익 증 가 (화폐가치)
생 산 성 향 상	년 평균 산유량	8,300kg	8,500kg	200kg×652원/kg×87두	11,344,800원
	년 평균 유지율	4.0%	4.0%		
	분 만 간 격	15개월	14개월	300,000원/월×87두	26,100,000원
	체 세 포 1등급	40%	70%	27원×1800kg×305일×0.3	4,446,900원
	세 균 수 1등급	85%	90%	1800kg/일×10원/kg×0.05×305일	274,500원
	소 계				42,166,200원
비 용 절 감	약 품 구 입 비	15,000/두	10,000	5,000×87두	435,000원
	질병치료 비용	20,000/두	15,000	5,000원×87두	435,000원
	인공수정 비용	50,000/두	40,000	10,000원×87두	870,000원
	폐 사 율	15%	10%		12,000,000원
	소 계				13,740,000원
	총 합 계				55,906,200원

- 1) 착유우 두당 년평균 산유량은 8,500kg(일평균 27.8kg)으로 검정농가 평균 유량 7,252kg보다 1,248kg이 높음
- 2) 연간 610ton의 원유를 생산(kg당 652원), 송아지 판매수익을 합산하여 연 4억1천만원의 조수익을 올리고 있으며 사료비, 진료비, 시설운영경비등 경영비가 2억7천만원이 투입되어 1억4천만원의 소득이 예상됨.
- 3) 컨설턴트의 처방에 따라 경영개선으로 경우 산유량은 두당 200kg정도 증대되고, 우유등급 향상에 따라 우유가격도 5%정도 높음

향후 과제

생산성 향상 및 유지를 위해 지속적인 종축개량과 유질개선 노력필요

## 번식관리 프로그램 운영으로 경영관리능력 향상

### [ 최광수 ]

**대표자** 최 광 수 (영농경력 : 5년)

**소재지** 남원시 이백면 양가리 374번지

**시설규모** 낙농 70두

**컨설팅 기간** 2001 ~ 2002년(2회)

### 컨설팅 내용

#### ● 컨설팅 사업비

- 13,000천원(보조 6,500, 자담 6,500)
- 2001년 : 7,000천원 (보조 3,500, 자담 3,500)
  - 2002년 : 6,000천원 (보조 3,000, 자담 3,000)

#### ● 주요 컨설팅 내용

- 경영진단 및 경영개선지도
- 번식장애 및 공태 기간에 관련된 자문 및 처치
- 번식기록 관리 대행
- 산유량 향상 계획수립
- 회계·재무에 대한 상담 및 교육 등



## 컨설팅 사업성과

### ● 컨설팅 전 경영실태

- 농업경영마인드 부족으로 경영장부 미 기록, 자체 경영진단 미 실시
- 체계적인 분만관리가 안되어 공태기간이 타 지역에 비해 길어 산유량 저하
  - 공태기간 : 150 ~ 170일,
  - 수태율 : 60 ~ 65%
- 번식장애우 관리미흡 (번식장애우 7 ~ 8%점유)
- 목장관리 전산화 미흡

### ● 컨설팅 후 경영실태(개선사항)

- 경영장부 기록 및 관리로 수입지출 비교분석 가능
- 분만관리개선으로 공태기간 단축
  - 공태기간 : 120 ~ 140일,
  - 수태율 : 70% 이상
- 번식장애우 조기색출로 임신우 전환 (번식장애우 6% 미만)
- 번식관리 프로그램 운영(착유, 건유, 재무, 사료 등)으로 목장 사양관리 향상

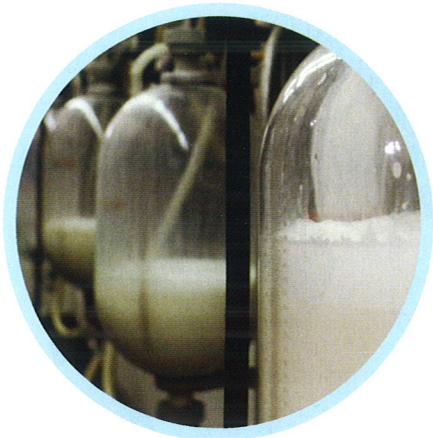
### ● 소득효과

20,000천원 향상효과

## 기타 건의사항

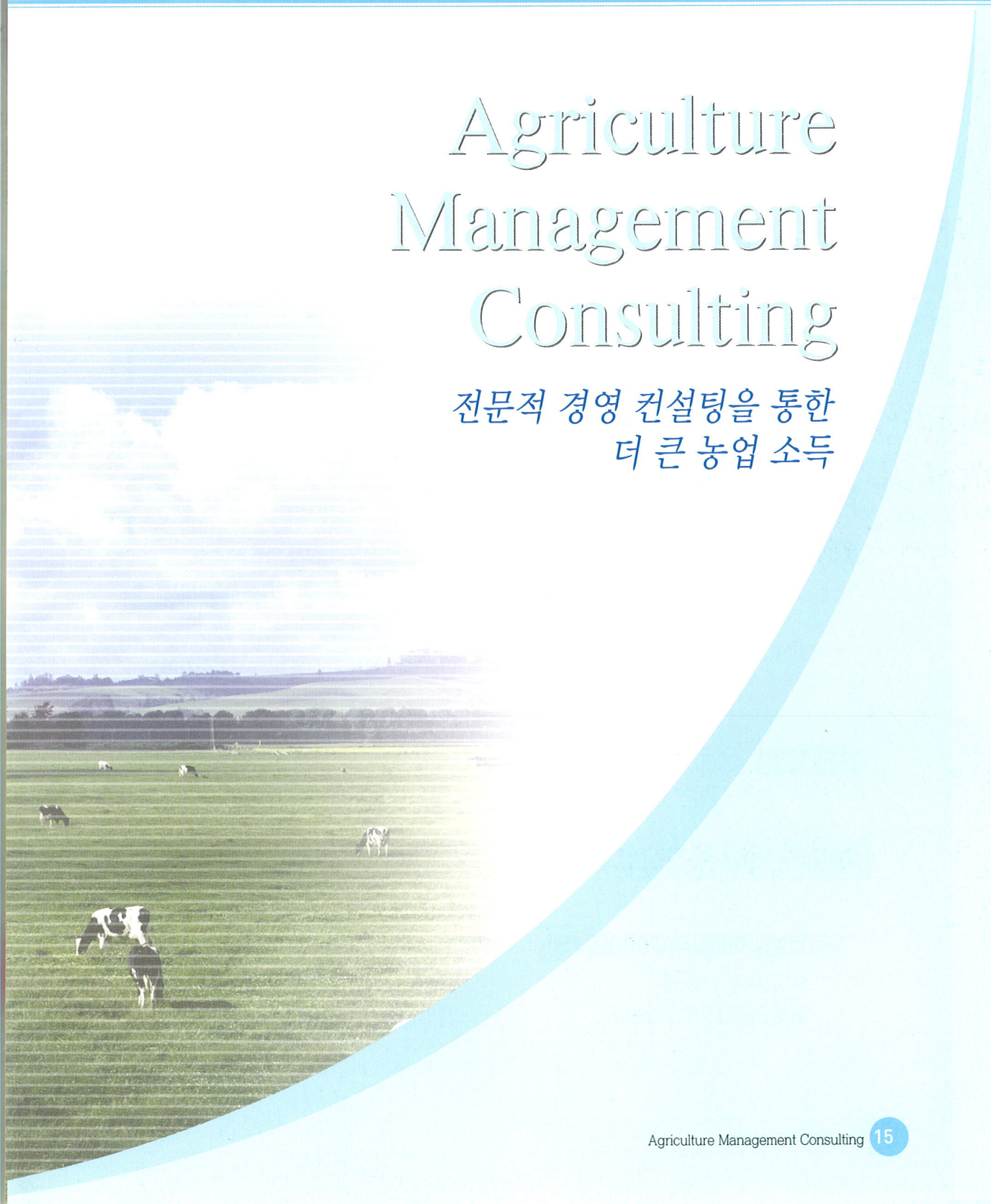
### ● 농업경영컨설팅사업 지원 확대

- 농업경영컨설팅 사업은 농가 경영개선으로 소득향상 및 경영마인드 향상에 크게 기여하고 있는 사업으로 다수의 농가가 사업에 참여할 수 있도록 사업비(사업량) 확대 지원 요망



# Agriculture Management Consulting

전문적 경영 컨설팅을 통한  
더 큰 농업 소득





## 종부 기술향상 및 방역관리 개선으로 수익성 증대

### [ 입북농장 ]

**대표자** 윤 대 열

**소재지** 경기도 화성시 양감면 사창2리 198-3

**시설규모** 농장장 외 관리자 4명

- 경영실태**
- 재래식 돈사구성으로 돈사 개·보수 비용문제 부담이 상시 따름
  - 동선이 길고 비탈이 있어 농장 관리자들이 힘들어하여 타 농장에 비해 이직율이 높음
  - 계절적으로 호흡기 질병 발생으로 인한 도·폐사율이 높고 종부기술자의 전문성이 부족하여 꾸준한 기술지도 등의 교육이 필요함

**컨설팅 기간** 2000. 7. 8 ~ 2001. 11. 8

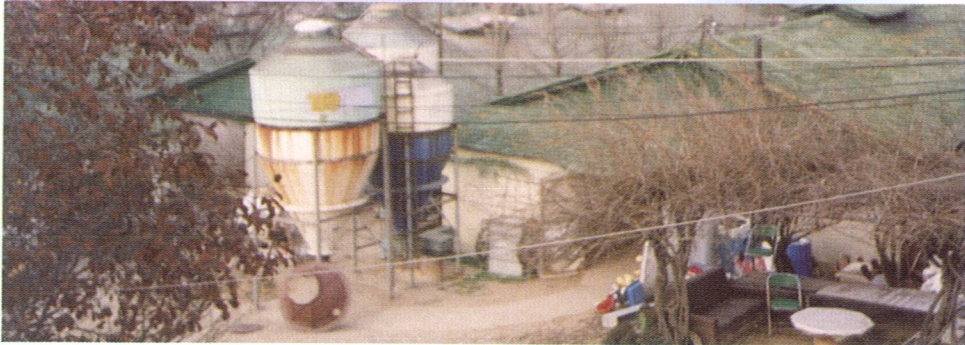
#### 컨설팅 전후 농장상황

● 컨설팅 이전실적 (2000년 7월)

모든 두수 : 348두  
月평균출하두수 : 530두

● 컨설팅 이후실적 (2001년 11월 현재)

모든 두수 : 390두  
月평균출하두수 : 624두



### 컨설팅 성과

	세 부 항 목	컨 설 팅 이전실적 (2000.7)	컨 설 팅 이후실적 (2001.11)	산 출 내 용	수 익 증 가 (화폐가치)
생산성 향상 및 비용 절감	모든 1두당 출현두수	21두	22.5두	1.5두(출하두수증가) ×390(모돈수)×60,000(이윤)	35,100,000원
	총폐사율	3%	2.2%	0.8% => 0.008 0.008×3500두(총두수) ×60,000(이윤)	1,680,000원
	약품비 (출하두당)	4,400원	4,300원	100원(차익)× 3500두	350,000원
총 합 계					37,130,000원

### 문제개선방법

#### ● 기술생산관리

- 번식모돈관리가 체계화 되어있지 않아 수태율, 분만율 등 번식성적이 낮아 모든의 바디조건을 체크하여 사료량을 조정하였고 종부사의 조명을 보강하였으며 종부기술교육을 중점적으로 하여 번식성적 개선.

- 초음파 진단기로 임신진단을 하여 공태돈을 조기에 찾아 비생산일수를 줄였으며 자궁질환에 대하여 치료를 적절히 하여 모든 도태율을 줄일 수 있음.
- 중부관리자의 교체와 더불어 농장현실의 문제점을 토론회 교육으로 질문에 대하여 관리자에게 알기 쉽게 전달

### 방역관리

- 자돈설사 : 컨설팅 이전의 모든 관리능력의 부족으로 자궁감염과 유방염 등으로 자돈설사 증상이 많았으나, 모든 적절한 약제투여와 사료조정과 백신투여로 현저한 자돈설사의 감소로 자돈의 이유체증과 PSY의 증가.
- 호흡기질환 : 상재성 호흡기질환이 환절기와 겨울철에 다발하여 사육환경시스템[셋바람 방지, 열풍기 및 환기팬 보완, 돈사 단열(우레탄)작업 등]을 보완하고 혈청검사등을 통하여 백신프로그램을 일부 조정하여 질병발생을 및 폐사율 감소



참고 : 셋바람 방지를 위한 보온덮개 보완과 돈사지붕의 우레탄도포

# Agriculture Management Consulting

전문적 경영 컨설팅을 통한  
더 큰 농업 소득



## 벤치마킹을 통한 번식능력 제고 및 수익성 향상

### [ 동우영농조합법인 ]

**대표자** 최 의 식

**소재지** 충북 괴산군 사리면 사담리 573-2

**전 화** 043-836-7683

**시설규모** 모돈 788두

**컨설팅 기간** 2000. 12. 1. ~ 2001. 11. 30.

**컨설팅 방법** 방문지도 및 유·무선 통신을 이용한 상담

#### 컨설팅 참여동기

체계적인 사양기술의 습득으로 생산성을 향상하고 정기적인 경영진단 및 사업계획의 작성과 시행을 통하여 농가 수익향상을 기대하고자 참여



### 컨설팅내용 지표 및 기대효과

컨설팅내용	지표 및 기대효과
기술 · 생산(사양)관리	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 돈사 단위별 사양관리체계 정립으로 생산성적 안정적 유지</li> <li>• 계절별 주요 사양관리 점검으로 번식성적 향상기여</li> <li>• 주간단위 관리체계 확립으로 생산성 향상 추진</li> </ul>
수의 질병 · 위생관리	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 신속한 질병진단</li> <li>• 백신방역 프로그램 점검, 약품의 적정사용</li> <li>• 혈청검사, 도체검사 등 정기적 검사로 예방</li> </ul>
경영진단 및 사업계획 컨설팅	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 사업계획 수립 평가에 참여 목표의식제고 및 문제점, 개선방안 제시</li> <li>• 전산기록을 통한 생산 · 경영계획 수립</li> </ul>
경영정보화 및 자재, 시설관련 컨설팅	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 양돈관련 일일정보, 해외정보 공유</li> <li>• 자재, 시설업체 소개알선</li> <li>• 기타 컨설팅사업으로 농장 생산성, 수익성 향상</li> </ul>

## 컨설팅내용 지표 및 기대효과

항 목	컨설팅 전(A)	컨설팅 후(B)	증 감(A-B)
상시모돈수	483두	788두	305두
분만율	83.1%	76.2%	△6.92%
평균이유두수	9.3두	9.7두	0.4두
모돈회전율	2.35회	2.37회	0.02회
평균비생산일수	45.5일	47일	1.5일
이유 후 육성율	91.8%	94%	2.2%
사료 요구율	2.37	2.35	△0.02
PSY (모돈당 연간 이유자돈수)	21.9두	22.4두	0.5두
MSY (모돈당 연간 출하두수)	20.1두	21.0두	△0.9두
WSY (모돈당 연간 출하 체중)	2,180kg	2,268kg	88kg

## 컨설팅 성공요인

### ● 생산 기술적인 면

- 주기적인 임신 진단으로 적정번식을 유도, 모돈 관리를 안정화시켜 생산성이 향상되었으며
- 체계적인 전산관리로 농장의 현황과 문제점을 정확히 파악하여 추후 발생될 문제점을 사전에 해결함으로써 농장의 효율적 관리로 경영비의 절감을 이루었음

- 예방의 필요성과 방법에 대한 관리시스템의 적용으로 비육돈의 호흡기 질병 및 모돈의 번식관련 질병을 줄이고 예방에 대한 관리자와 회원들의 의식전환을 이룸

### ● 경영적인 면

- 같은 규모의 농장을 선정, 경영 및 생산시설, 시설관리, 수익성을 비교하는 등 벤치마킹을 실시하여 번식능력 제고 및 수익성 향상
- 생산비중 가장 큰 비중을 차지하는 사료비 절감을 위하여 철저한 기록을 통한 출하 두당 총 사료비를 산출하고 사료비의 절감 목표를 정하여 요인별로 관리방안을 마련 실천함으로써 수익성을 크게 올릴 수 있었음.

### 향후계획

- 컨설팅과정을 통하여 익힌 체계적인 경영 및 사양관리 기술을 적극 활용하여 조합원 및 주변 양돈농가에 전파하고 신기술과 신정보를 공유하여 축산의 과학화를 실천하고
- 품질 좋은 돼지고기 생산으로 축산물 개방에 적극 대처해 나가는 동시에 생산성향상과 수익증대에 우선순위를 체계적인 관리로 기업화할 예정임



## 체계적 번식관리를 통한 생산성 향상

### [ 학구농장 ]

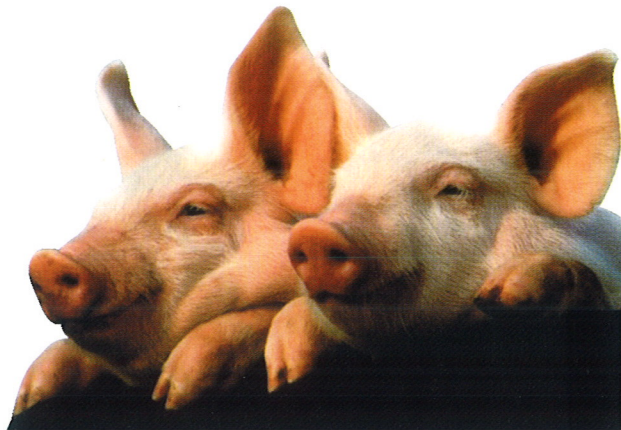
**대표자** 오진순

**소재지** 전남 순천시 서면 학구리 150

- 경영실태**
- 모돈 200두 규모에서 500두규모로의 전환으로 경영생산성지표와 시설보완 요구.
  - 이유자돈사가 없어 자돈의 질병으로 폐사두수가 많음.
  - 모돈증가에 따른 전문인력의 필요성이 대두됨.
  - 모돈증가에 따른 번식질환이 문제시 되고 있었음.
  - 인공수정의 미실시에따른 웅돈의 부족발생.

**컨설팅 업체** 거평동물병원

**컨설팅 기간** 2003. 4. 16. ~ 2004. 4. 15. 월 2회 방문(전화상담 및 문제시 수시방문)





### 진단에 따른 경영개선 목표설정

경영·기술지표	컨설팅 초기	경영개선 목표
상시 모돈두수	450두	500두
모돈회전율	2.2회전	2.3회전
분 만 율	85%	90%
복당 포유개시두수	10두	11두
평균이유두수	9두	9.5두

### 분야별 컨설팅 실시

#### ● 인공수정교육 및 농장정착프로그램을 운영

농장주에게 인공수정교육을 실시함은 물론 인공수정 정착프로그램적용으로 농장의 안정화 유도

#### ■ 인공수정 정착프로그램 ■

- 첫달은 인공수정을 혼합교배(자연교배+인공수정)/교배두수의 20%
- 둘째달은 인공수정만 실시(단 이유후 5일만에 발정이 온 이유모돈을 대상으로한다.) /비율은 교배두수의 20%
- 셋째달에는 임신진단을 통한 임신유무를 체크한후 불임된이유에 대해 토론하고 원인을 분석한 후 이를 개선할 수 있도록 유도

### ● 번식의 효율적 관리로 산자수 증가

- 임신돈의 BCS관리 및 모돈기록 사항이 미비하였으나 사료급여 조절 및 산차기록판의 효율적 관리로 모돈의 연산성이 증가하고, 비 생산일수 평균 7일 감소하여 연간 10백만원정도의 수익 증가 효과가 나타났음
- 후보돈의 자가선발비율을 40%에서 10%로 낮추고 우량후보돈을 외부에서 도입하고, 인공수정을 전체 수정의 30%를 실시하여 산자수 증가는 물론 노동력 감소에 기여함
- 초음파 진단기를 통해 자궁내 문제시되고 있는 자궁질환(자궁내막염, 자궁수종, 난소낭종)을 분석한 후 개체성적과 더불어 도태결정을 내리고 임신유무를 판정하여 분만예정돈을 미리 분석함으로써 계획 교배를 위한 후보돈 영입계획을 세움



〈모돈의 임신유무 진단〉

### ● 이표 및 기록판 관리

기존에 있었던 기록판을 산차별로 지우지 않고 기록할 수 있는 기록판으로 교체와 동시에 이표작업을 통한 개체에 대한 기록을 연결함으로써 개체관리를 손쉽게 할 수 있도록 개선

## ● 사양관리

- 모돈사료 급여관리의 경우 임신단계별(임신초기, 중기, 후기) 사료급여의 체계적 관리하도록 하고 계약전 포유모돈 사료 섭취량이 부족하였는데 컨설팅을 통한 급여방법 개선으로 유량을 증대시키는데 기여함
- 용돈의 경우 모돈대비 과다 사육을 하고 있어 컨설팅을 통한 인공수정을 실시하여 모돈 : 자돈 = 30 : 1 비율로 사육하도록 하여 용돈관리에 지출되는 비용을 줄이고, 젖돈사료 급여시기를 90일(컨설팅전)에서 60일로 바꿈

## ● 돈사시설보완

- 모돈증가에 따른 시설보완을 위해 이유자돈사를 인큐베이터식으로 3동 설치하였으며, 기존 이유자돈사를 사돈사로 개축 단계별 사육시스템을 유지할 수 있도록 보완함
- 이유자돈사 부재에 따른 폐사율이 높아 방으로 된 인큐베이터식 이유자돈사를 올인 올아웃 시킴으로 질병을 차단하고 온도관리를 가능케함으로 일교차에 의한 스트레스를 최대한 줄여 질병을 예방함

## ● 방역관리

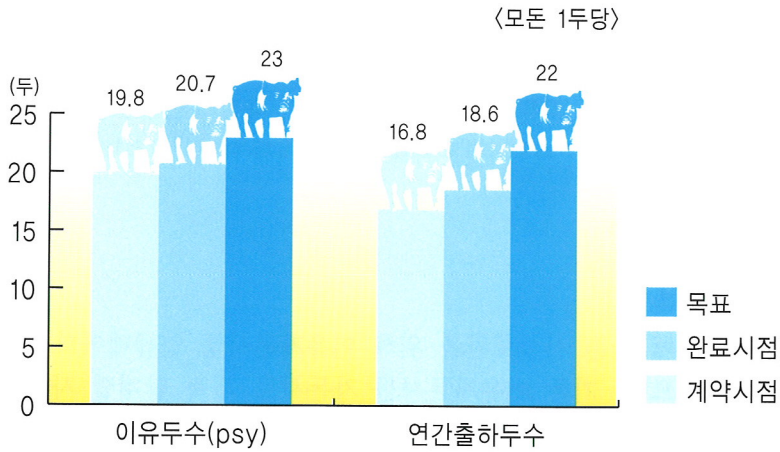
- 농장 출입구 차단방역을 반드시 실시하도록 하여 외부로부터의 질병유입을 차단함
- 약제내성검사를 통한 체계적인 약제 투약을 실시하고 혈청검사를 통한 백신프로그램의 조정

## ● 경영 및 인력관리

모돈 및 자돈관리, 사료급여관리등 사양관리, 출하를 전산관리 및 진단함으로써 경영의 효율을 기하고 전문인력의 필요성을 농장주와 공감, 이에 적합한 사람을 영입하여 관리부재로 발생한 문제점 개선

## 컨설팅 성과

### ● 생산성 향상



### ● 경영개선효과(1년)

항 목	계약시점	완료시점	수익증가(천원)
복당이유두수	9두	9.2두	10,800
비생산일수	44일	37일	16,800
계			27,600

## 컨설팅에 대한 농장소견

본 농장은 컨설팅사업을 통하여 모돈 증가에 따른 시설문제, 인력문제, 모돈 번식문제, 질병문제를 컨설팅을 통한 시행착오를 줄일 수 있었다. 시설분석을 통한 필요한 시설을 정확하게 배열하고 밀사를 예방으로 PMWS질환을 막고, 전문인력의 필요성을 빨리 인식함으로써 제때에 관리사의 문제점을 해결할 수 있었으며, 다두 사육으로 문제시 되는 모돈의 번식질환과 관리상의 문제점을 정확하게 분석함을 통한 해결방안을 모색이 가능해졌다.

목표를 세우고 최대한 계획생산을 유도하여 농장의 전체적인 흐름을 파악하고 이에 대한 대비책을 컨설팅을 통한 손실을 정확하게 판단할 수 있었다.

## 향후 과제

이유자돈사의 구매, 자돈사의 신축으로 육성사, 비육사의 증축이 요구되며, 이에 따른 시설개보수로 인한 추가적 자금이 필요하며, 직원의 교체에 따른 재교육으로 핵심직원 육성이 필요하고, 발효사료제조에 따른 현장 노동성이 많이 요구됨에 따라 노동력 부족 발생이 우려되고, 정액채취를 통한 자체 인공수정을 할 수 있도록 지속적 기술지원 필요



## 효율적 질병관리를 통한 경영개선 도모

### [ 대덕농장 ]

**대표자** 김 동 철

**소재지** 전남 순천시 월등면 송천리 566

- 경영실태**
- 농장에 전문인력이 없어 체계적 돈사 및 방역관리 소홀
  - 이유평사자가 부족하여 자돈의 질병으로 폐사두수가 많음.
  - 외부 모돈 구입시 관리소홀로 인한 문제모돈 발생 많음

**컨설팅 업체** 거평동물병원

**컨설팅 기간** 2003. 4. 6 ~ 2004. 4. 15. 월 4회 방문(전화상담 및 문제시 수시방문)

### 진단에 따른 경영개선 목표설정

경영·기술지표	컨설팅 초기	경영개선 목표
상시 모돈두수	180두	200두
모돈회전율	2.2회전	2.3회전
분 만 율	85%	90%
복당 포유개시두수	10두	11두
평균이유두수	9두	9.5두



## 분야별 컨설팅 실시

### ● 번식관리

- 임신돈의 BCS관리 및 모돈기록 사항이 미비하였으나 사료급여 조절 및 산차기록판의 효율적 관리로 모돈의 연산성이 증가하고, 비 생산일수 평균 15일 감소하여 연간 12백만원정도의 수익 증가
- 후보돈의 자가선발비율을 20%에서 0%로 낮추고 모든 후보돈을 외부에서 도입하였고, 인공수정비율도 50%에서 80%로 높여 산자수 증가는 물론 노동력 감소에 기여함
- 초음파 진단기를 통해 자궁내 문제시되고 있는 자궁질환(자궁내막염, 자궁수종, 난소낭종)을 분석한 후 개체성적과 더불어 도태결정을 내리고 임신유무를 판정하여 분만예정돈을 미리 분석함

### ● 사양관리

- 모돈사료 급여관리의 경우 임신단계별(임신초기, 중기, 후기) 사료급여의 체계적 관리하도록 하고 계약전 포유모돈 사료 섭취량이 부족하였는데 컨설팅을 통한 급여방법 개선으로 유량을 증대시키는데 기여함
- 웅돈의 경우 모돈대비 과다 사육을 하고 있어 컨설팅을 통한 인공수정을 실시하여 모돈 : 자돈 = 50 : 1 비율로 사육하도록 하여 웅돈관리에 지출되는 비용을 줄이고, 젖돈사료 급여시기를 90일(컨설팅전)에서 60일로 바꿈



● 시설환경 개선으로 질병발생을 최소화

- 이유자돈자의 부족으로 인한 밀식 사육으로 이유자돈의 폐사가 많아 이를 줄이기 위해 사육기간을 조절하고 환기량을 증가시키도록 시설을 개선함
- 여름철 임신사의 환기 물량으로인한 모돈의 질병발생 증가 및 분만을 저하를 개선하기 위해 선풍기 설치등 환기시설을 개선하고 돈사의 정기적인 암모니아가스 농도 체크로 불량환경에 따른 질병발생을 최소화하는데 기여함



〈돈사내 암모니아 가스농도 측정〉

● 방역관리

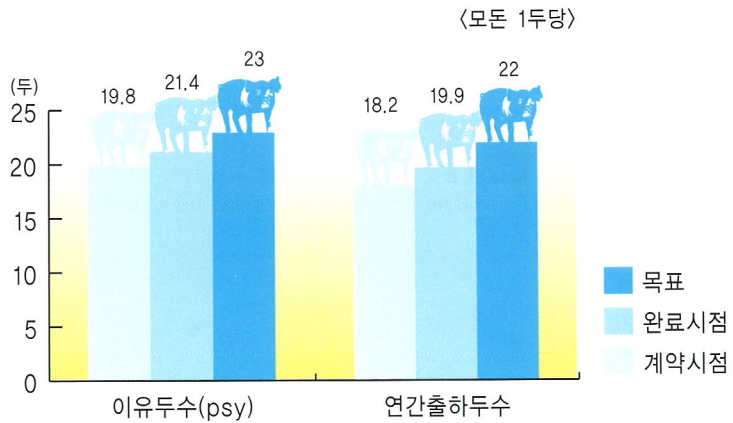
- 농장 출입구에 차단방역 시설을 설치하여 출입차에 대한 소독을 반드시 실시하도록 하여 외부로부터의 질병유입을 차단함
- 약제내성검사를 통한 체계적인 약제 투약을 실시하고 혈청검사를 통한 백신프로그램의 조정

● 경영 및 인력관리

- 모돈 및 자돈관리, 사료급여관리등 사양관리, 출하를 전산관리 및 진단함으로써 경영의 효율을 기함

## 컨설팅 성과

### ● 생산성 향상



### ● 경영개선효과(1년)

항 목	계약시점	완료시점	수익증가(천원)
복당이유두수	9두	9.3두	5,500
비생산일수	53일	38일	12,000
계			17,500

## 컨설팅에 대한 농장소견

본 농장은 전체적으로 관리상태가 양호하나 복합영농으로 인하여 인력이 부족함에 따라 컨설팅으로 질병예방을 위한 체계적 백신관리를 지속적으로 실시하였다. 그러나 임신사 화재로 인한 모돈의 일부가 폐사됨에 따라 임신모돈의 외부 구입에 있어 질병상의 문제가 발생하여 해결방안을 모색하여 경영을 개선하는데 상당히 노력하였다.

## 본 농장의 향후 과제

PRRS와 써코바이러스에 의한 자돈의 위축돈 발생으로 돈사의 소모성 질환의 증가를 유발하였는데 경영을 하는데 있어서 많은 손해가 발생하고 있어 자돈사의 신축 및 효율적 관리, 방역관리등을 할 수 있도록 지속적 기술지원 필요

## 환기방법 등 시설개선과 컴퓨터를 활용한 경영정보관리

### [ 황인순 ]

- 대표** 황인순
- 소재지** 완주군 소양면 신촌리 192-4
- 시설규모** 양돈 1,450두
- 컨설팅 기간** 2003. 5. 1. ~ 2004. 4. 30.(1년간)
- 컨설팅 업체** 푸른양돈연구소

### 농업경영컨설팅 계약내용

- **컨설팅 방법**  
직접방문, 전화상담 등
- **주요 컨설팅 계약내용**
  - 1) 농업경영컨설팅 ⇒ 경영분석
  - 2) 사업계획 컨설팅 ⇒ 월별 생산계획수립 지도
  - 3) 기술, 생산관리 컨설팅 ⇒ 생산성 극대화
  - 4) 경영정보화 컨설팅 ⇒ 컴퓨터 활용 정보 공유
- **컨설팅시작단계에서의 농업 경영체의애로사항**
  - 1) 저돈가 지속으로 경영비 부담.



축  
산  
분  
야

- 2) 자돈 육성사에서 월평균 30여두 폐사 ⇒ 문제 해결
- 3) 직원 체계적인 사양관리 기술 습득 필요.

● 컨설팅에 따른 상호 이행사항

- 1) 과거부터 갖고 있던 경험(고정관념)을 탈피.
- 2) 각 구간별로 돼지가 좋아하는 조건을 만드는데 중점.
- 3) 잘하는 농장 상황과 비교설명, 농장 견학.
- 4) 폐사가 많이 발생하는 구간 보다 2주전부터 집중 클리닝 실시

경영체의 관리상 문제점

- 자돈 육성시 폐사 과다 : 101두(2003년 1월 ~ 3월)
- 체계적인 사양관리 기술의 부족

주요 컨설팅 내용

● 경영관리 컨설팅

- 1) 월별 경영실태 통계화
- 2) 농장경영일지 기록 지도

● **기술, 생산관리 컨설팅**

- 1) 시설 및 환기관리 지도
  - 가) 환기방법 교육 및 시설 개선 및 일교차에 따라 관리지도
  - 나) 컨설턴트의 현장 확인관리 지도(7일 이상)
- 2) 생육단계별 사육관리 지도
- 3) 단계별 시기별 질병관리 지도

**컨설팅 결과**

● **정기 방문에 따른 컨설팅 업무 진행**

- (1) 농업경영 컨설팅 ⇒ 매월 매입, 매출자료 정리
- (2) 사업계획 컨설팅 ⇒ 후보돈 교체 유도, 자돈사 내부 시설 변경
- (3) 경영정보화 컨설팅 ⇒ 컴퓨터 활용 방법 교육

● **농업경영 분석자료(2003년 1월 ~ 12월 경영실적)**

1) 출하현황

단위 : 천원

구 분	1분기	2분기	3분기	4분기	합 계	평 균
비육돈 출하두수	538	567	469	654	2,228	557
출하체중	57,648	61,904	49,718	72,858	242,128	60,532
매출액(천원)	89,294	116,234	84,908	109,167	399,605	99,901
모돈도태두수	11	18	16	23	75	19
출하체중	3,600	3,600	3,200	6,400	16,800	4,200
매출액(천원)	1,725	1,470	1,380	2,120	6,695	1,674
출하체중계	61,248	65,504	52,918	79,258	258,928	64,732
자돈출하	50	-	-	-	50	13
판매대금	3,300	-	-	-	3,300	825
매출액계(천원)	94,319	117,704	86,288	111,287	409,599	102,400

2) 2002 ~ 2003년 분기별 폐사 및 도태현황

구 분	1분기	2분기	3분기	4분기	합 계	월 평균
2002년	142	91	48	91	372	93
2003년	101	46	30	35	207	52
증(△)·감(▽)	▽41	▽45	▽18	▽56	▽165	▽41

• 02년도 372두 ⇒ 03년도 207두로 165두(44%) 감소  
 - 연간 소득 추계액 : 165두 × 179천원 = 29,535천원

3) 분기별 분만두수, 이유두수

구 분	1분기	2분기	3분기	4분기	합 계	월 평균
상시모돈	334	330	338	344	1,346	112
종부두수	81	79	91	87	338	28
분만두수	59	75	61	72	267	22
포유개시	582	814	611	707	2,714	226
이유복수	67	69	64	69	269	22
이유두수	594	490	563	576	2,353	196

\* 포유두수 : 모돈 1두당 연간 : 24.2두. \* 이유두수 : 모돈 1두당 연간 : 21두

**향후 과제**

● **사료비, 약품비 절감**

사료비는 현재 비육돈 1두당 113,000원 ⇒ 95,000원 까지(가격인상전)  
 약품비는 비육돈 1두당 15,000원 ⇒ 10,000원 까지 낮추는 것

● **이유자돈 수 증가 : 모돈 두당 연간 21두 ⇒ 23두 까지 도달**

● **폐사두수 감소 : 현행 월 17두 ⇒ 5두 까지 감소**

● **자돈사 인큐베이터 신설 : 자돈 성장률 향상**

## 사양기술 및 경영관리 컨설팅으로 비용절감 및 수익증대

### [ 백남선 ]

**대 표** 백 남 선 (남, 41세)

**연락처** 061-335-8014

**소재지** 전라남도 나주시 동수동 63-6번지

**시설규모** 대지 : 1,400평  
모든 사육두수 : 100두  
축 사 면 적 : 340평  
돈분저장 시설 : 140평

**부 채** 정책자금 : 1억 2천 1백만원, 제도금융 : 7천만원

**컨설팅 기간** 2003. 4. 18. ~ 2004. 4. 17.

#### ■ 컨설팅업체

나주종합동물병원(대표자 나성호) 전남 나주시 이창동 174-47번지

#### ■ 연락처

Tel : 061)336-8275, Fax : 061)336-8276

E-mail : najuah@naver.com Homepage: www.najuah.co.kr



축  
산  
분  
야

## 주요 컨설팅 내용

### ● 컨설팅 방법

매월 2회의 정기적인 방문 컨설팅 외에 경영체의 요구와 공급업체의 필요시 FAX, 전화, PC통신 등의 정보를 교환함

### ● 컨설팅 내용

- ① 기술생산관리 : 최신정보 · 기술 습득, 사양관리 기술향상
- ② 병성감 정 : 혈청검사와 조직검사를 통한 군관리
- ③ 임신진 단 : 조기진단으로 모돈의 생산성 향상
- ④ 경영진 단 : 생산계획과 사업추진 일정 계획

## 초기 농장의 문제점

- 가. 다수의 공태 모돈 존재
- 나. 출하두수가 적어서 수익성이 없음
- 다. 계속된 적자로 자금 회전의 어려움으로 투자 어려움
- 라. 돈사의 노후화
- 마. 외상 구매와 출하두수의 소규모로 생산비 높음
- 바. 농장주의 의욕 상실



### 컨설팅추진실적

경영체 문제점	컨설턴트의 건의사항	조치사항	결과
돈 사 부족	일부 자돈 판매	시행중	밀사와 경영압박 해소
다수의 공태 모돈	문제 돈 과감한 도태와 후보 돈 도입	실시	생산두수 증가
돈사의 노후화	당분간 투자 자제		자금 부담 줄임
질병예방 시스템 부족	백신 프로그램 조정	백신 프로그램 작성 환기점검	차단 방역 철저 및 정확한 소독제 선택
차단방역의 미비	외부인 통제 및 출입시 소독	출입자 제한과 소독	전염성 질병 최소화
임신사, 단열미비	단열 작업	비닐 단열 작업	모돈 도태 감소
높은 생산비	외상사료 기간단축과 일정 규모 유지	육성 돈 증가로 이루어지지 않음	

### 컨설팅 성과

구분	세부항목	2003년	2004년	수익증가
생산성 향상	모돈 1두당 판매두수	15두	19두	$4\text{두}(\text{출하증가}) \times 100\text{두}(\text{모돈수}) \times 25,000\text{원}(\text{이윤}) = 10,000,000\text{원}$
	총 폐사율	15%	10%	$5\% \Rightarrow 0.05$ $0.05 \times 500(\text{총두수}) \times 50,000 = 1,250,000$
	합 계			11,250,000원
비용절감	약품비 (출하1두당)	8,800원	10,700원	$-1900\text{원}(\text{차익}) \times 500\text{두}(\text{총두수}) = -950,000\text{원}$
	합 계			-950,000원
총 합 계				10,300,000원

## 컨설팅 효과

### 생산성 및 경영실적 평가

항 목	2003 (계약시점)	2004 (완료시점)	결 과
모든 사육두수	80두	100두	20두 증가
총 사육두수	500두	700두	200두 증가
모든 1두당 이유두수(두/년)	18두	21두	3두 증가
모든 1두당 판매두수(두/년)	15두	19두	4두 증가
연간평균 수태율%	82%	84%	2% 증가
연간 총 폐사율%	15%	10%	5% 감소
총약품비(출하 1두당)	8,800원	10,700원	1,900원 증가

### 경영 개선효과

항 목	계약시현황(A)	목 표	계약완료시점(B)	B/A(%)
수태율	82%	85%	84%	2%
육성율	85%	90%	90%	6%
도체율%(A,B등급)	88%	92%	91%	3%

### 분야별 컨설팅 효과

#### 가. 육종 및 교배

항 목	계약 전	계약완료 이후	효 과
종돈구입	종돈구입, 교체 지연	월 5두이상 성적 불량 돈 교체 꾸준히 개량을 추진	산차구성 좋아짐
비육돈	월 폐사는 15두 수준이며 대부분 호흡기 감염으로 폐사	월 6두 정도로 감소	출하두수 증가
웅 돈	노령 돈으로 성적 부진에 크게 작용	능력 우수한 웅돈을 확보하려함	수태율 상승
인공수정	자연종부로 웅돈 흑사	인공 수정 실시	산자수 증가

나. 모돈 사양관리

항 목	계 약 전	계약완료 이후	효 과
개체관리	사료 섭취량 미조절 자체선발 노령 돈 많음	사료 급여 프로그램 고정화 중돈으로 교체	둔성발정 감소로 수태율 증가
분 만 사 관 리	모돈 사료 조절 부족 모돈의 스트레스원인	자동 설사 원인제거	폐사율 감소
분만기술	간호분만 취약	시술 처치 방법 습득	자동 설사 감소
모 돈 체 평 점	단열 미비로 야윈	정상 회복되어 감	모돈 도태 감소

다. 자·육성·비육돈 사양관리

항 목	계 약 전	계약완료 이후	효 과
임수분리 사육	혼합사육 위주	체중별 임수분리 사육실시	출하일령 단축
출하체중(규격돈)	104kg	108kg	
출하돈 육질분석	A,B 등급율 88%	A,B 등급율 91%	수익 증가
이유자돈 관리	음수공급 부족	액상사료 공급	증체증가와 폐사 감소

라. 방역관리

항 목	계 약 전	계약완료 이후	효 과
자 돈 설 사	이유자돈에게 산발적으로 발생	환경 개선으로 설사 감소	출하 두수 증가
약제 감수성 검사	검사한적 없음	정기적인 검사	소독약 백신은 증가하고 치료 약품비 감소
방역 프로그램 수립	표준 프로그램을 변동없이 운영	농장 특성에 따른 백신 프로그램 수립	질병 발생을 감소

## 결론

IMF이전 돈사에 대한 투자는 이루어졌으나 모돈에 대한 투자와 관리가 이루어지지 않아 계속해서 적자에 허덕이다가 본 병원과 자부담에 의한 번식 분야 컨설팅을 1년 해오다가 정부사업을 신청하여 실시하여 2년이 경과한 결과 농장의 틀이 어느정도 잡혀가고 있으나,

국제 곡물가 인상과 운송비 인상으로 올해 사료값이 20% 이상 인상되어 생산비가 상승한 상태이며 가을철 돈가격 하락시에는 적자가 예상됨으로 생산성 향상을 위한 노력을 더욱 하여야 하며, 임신사 단열 미비로 모돈 도태율이 높았으며 외상 사료 구입으로 인한 사료비 비중이 높은 문제가 발생되고 있음.

앞으로는 자돈 판매를 병행하면서 사료 단가를 낮춘 후에 비육사에 대한 보수 작업을 실시하여 일괄 사육으로 가는 방법으로 시행하여야 함.



## 축분비료유통센터 설치 등 친환경 영농으로 소득향상

### [ 예효준 ]

**대표** 예 효 준(51세)

**소재지** 전북 김제시 청하면 유계리 502번지

**시설규모** 양돈 3,500두

**특성** 1991년부터 양돈업을 경영하면서 항상 성실한 자세와 개척 정신으로 양돈발전에 이바지하여 왔으며, 특히 가축분뇨자원화에 힘써 인근 경종농가와 연계한 친환경영농기반 구축하였음.

**지역특성**

- 축사 3,956㎡(4동), 양돈 3,500두로 번식과 비육을 하는 일괄 사육형태를 갖는다.
- 연간 1억원의 소득을 올리고 있음.

### 컨설팅사업 신청동기 및 사업추진

● 컨설팅사업을 알게 된 경위

- 담당공무원의 전화를 받고 알게 되어 신청하게 되었음



● 신청, 접수, 선정, 확정, 추진과정의 지원내용 등

- 담당부서와 공무원과의 관계는 원만하며, 직접 농가에 방문하여 상담하기도 한다.
- 컨설팅업체와의 관계는 주 1회에 걸쳐 방문하여 지도하고 있음

● 컨설팅사업 시행전과 시행후의 달라진 점

- 사업규모(경작규모, 사육두수 등)  
사육두수 : 시행전 3,000두 → 시행후 3,500두
- 사업형태의 변화된 내용과 계량화된 수치  
최신 공법인 3-N 시스템을 도입 발효건조실 362평과 건조 송풍시설 등에 243백만원을 투입 1일 20톤의 처리 능력을 갖추어 악취 발생을 억제함.
- 포항시 축분비료유통센터를 설치하여 수송차량 2대, 살포장비 4대를 확보하여 가축분뇨를 퇴비화(가축분뇨액비화)하여 인근 경종농가에 공급하는 친환경 영농기반 구축
- 울바를 약제사용 및 치료방법 등을 컨설팅 받아 돼지 육성율 (85% → 90%)을 높이고 연간소득(8천만원 → 1억원)이 증대되었으며, 2004년도에도 증대될 것으로 예상됨
- 의식변화, 소득증가, 부채관리 등  
의식변화 : 혼자만이 아닌 이웃 농가와 공생공존 하여야 만이 살아갈 수 있다는

것을 알고 돼지콜레라 및 구제역 발생 방지를 위해 공동방제단을 구성 정기적인 소독과 예방접종을 하고 있으며 축산에 관심이 있는 젊은이들과(4H회원) 대학후배들에게 농장을 개방하여 교육장으로 활용하고 있음

소득증가 : 연간 1억원의 소득을 올려 전년대비 25% 증가

부채관리 : 6억원의 부채가 있으나, 정부자금에 대하여 연기를 받아 연차적으로 상환하고 있어 별다른 무리 없이 운영되고 있음

- 경영개선내용(원자재구매, 경종, 사육분야 및 판매분야)

구 분	분만을	산자수	육성율	모돈회전율
개선전	85%	9.5두	85%	2.2회전/년간
개선후	90%	10.5두	90%	2.3회전/년간

- 향후추진계획

분만후 자돈 관리에 역점을 두어 초기성장 극대화로 출하일령 및 출하체중을 높일 수 있도록 환기시설 및 사료의 사양 시험을 통해 적정사료 급여량과 급여기간 설정하여 생산성을 향상토록 할 계획임

## 컨설팅사업에 대한 평가

### ● 컨설팅사업의 확대 전파에 대한 생각

- 포항 양돈협회 회원에 홍보하여 전회원이 컨설팅사업에 참여토록 전파할 계획임

### ● 추진과정에서 느낀 좋은점과 개선점 등

- 좋은점 : 사양기술과 돼지의 능력이 향상되어 가는 속도가 소규모 또는 전업농가에서 자력으로 향상시키는 것은 한계가 있으므로 전문가가 있는 컨설팅 업체와 협의 하므로 기술습득이 빠를 뿐만 아니라 새로운 기술을 접하여 생산성 및 소득 증대에 기여
- 개선점 : 이 지역에는 전문 컨설팅 업체가 없어 수시 정보 교환 및 상담이 곤란하므로 전문 컨설팅 업체가 있으면 좋겠음

# Agriculture Management Consulting

전문적 경영 컨설팅을 통한  
더 큰 농업 소득





## 사양기술 및 경영정보의 체계화된 전산관리로 경영성과 향상

### [ 대인농장 ]

최근 끊임없이 발생하는 각종 악성 전염성 질병으로 인한 생산성 저하와 더불어 국제 원유 가격 및 곡물 가격의 인상 등 생산원가의 상승으로 양돈업의 수익성이 점점 악화되는 현실이다.

이를 극복하기 위해서는 각종 시설물관리, 새로운 신기술 도입 및 철저한 기록을 바탕으로 전산성적관리 등 정확한 경영분석을 통한 문제점 진단 및 목표설정, 시행과 피드백(Plan-Do-See)을 끊임없이 반복하는 등 주의 깊은 관심이 요구 된다.

한편, 이와 같이 어려운 여건에서도 꾸준한 자기개발과 세심한 관리 등을 통해 생산성의 향상 및 수익성을 극대화 시켜나가는 농장을 모델삼아 그 농장이 가지고 있는 장점을 벤치마킹하는 등 보다 적극적인 경영 관리가 요구 된다.

현재 비록 컨설팅 업체는 상이하지만, 약 2년간에 걸쳐 농업경영컨설팅을 받아 아직까지는 만족스럽지는 못하지만, 문제점을 하나씩 해결하여 항상 새로운 목표 설정과 이를 달성하고자 하는 강한 신념을 가지고 경쟁력 있는 양돈업을 꾸려가고 있는 농장을 소개하고자 한다.

- 대 표** 안 상 호
- 소재지** 경북 칠곡군 북삼읍 인평2리 969
- 시설규모** 모돈 100두
- 특 성** 사육형태 : 일관사육 관리인원 : 부부관리 1팀
- 컨설팅 기간** 2003. 7. 10. ~ 2004. 6. 30.



■ 컨설팅업체

(주) 대경

■ 계약금액

5,000천원( 보조 2,500천원, 자부담 2,500천원)

## 컨설팅사업 동기

직접 사육을 해오다가 직접 사육한 돼지고기를 알리고, 수익성을 향상하는 방편으로 읍내에 식육점을 운영하게 되므로 외부 관리인의 도움이 필요하여, 부부관리팀을 두게 되었다. 그러나 주인이 직접 경영할 때와는 사뭇 다른 점이 많은 편이었다. 몇몇 관리팀이 다녀갔지만, 경영주의 목표와는 점점 멀어지는 감이 있었다. 이제 와서 어느 사업 하나를 포기 할 수도 없는 상황이고, 진퇴양난을 느끼고 있을 무렵, 때마침 마치 내 농장처럼 관리를 하는 부부 팀을 구할 수 있었고 조금씩 희망을 느끼기 시작하였다.

그러나 어딘가 부족하다는 느낌이 들 무렵, 농림부에서 주관하는 농업 경영컨설팅을 알게 되어 2년 전부터 컨설팅 사업에 동참하게 되었다.

예전부터 사육일지를 적는 습관은 있었으나, 이를 자료화하여 분석하고 문제점을 찾아 해결하고 또, 새로운 목표를 설정하는 등 관리체계의 변화가 있어야 한다는 생각이 점점 다가올 때이다.

나름대로의 사양관리 방식과 20년 동안 관리해온 기술을 자부해오던 터이지만, 외부 전문가의 시각을 참조하고 체계적인 전산관리를 도입한다면 평소에 목표하던 바를 달성 할 수 있을 것으로 사료 되었다.

### 컨설팅 추진 방향

컨설팅업체와 향후 컨설팅 사업에 대해 논의하여 아래와 같은 약 5가지 정도의 사업으로 진행하고자 협의 하였다.

#### ● 사업목표수립

- 경영진단을 통한 개선
- 각종 시설투자 계획, 인력조직
- 생산목표수립

#### ● 기술생산관리

- 문제점 색출 및 대책
- 번식돈 사양관리
- 이유자돈 사양관리
- 육성, 비육돈 사양관리
- 계절별 사양관리
- 생산성 향상 방법 지도

#### ● 방역위생관리

- 효율적인 약제의 사용 및 치료
- 질병 발생에 따른 백신프로그램
- 농장 상재 질병진단과 방역대책
- 차단방역을 통한 악성 전염병 근절

### ● 경영정보

- 돈가 변동정보
- 신기술 정보

### ● 전산관리

- 각종 자료 입력 방법 습득 및 활용 방법
- 전산 성적 분석

## 컨설팅 추진 상황

### ● 사업계획수립

축적된 과거의 성적이 없는 관계로 국내 양돈업계의 평균 성적을 토대로 생산 목표를 수립하고, 각종 시설물의 점검과 환기시설 등을 보완하기 위한 평가 및 예산확보 등에 대해 논의하여, 우선 저렴한 비용으로 개선 할 수 있는 환기 시설, 배기팬의 용량, 위치 등을 일부 조정하여 질병 발생을 줄일 수 있었다.

### ● 기술생산관리

전산 성적을 바탕으로 각 번식돈군의 개체별 기왕 성적 등을 철저히 분석하여, 개체별 생산능력에 맞는 사료 급여량 조절 등으로 생시 산자수 및 이유두수가 증가 되었으며, 이유 후 질병발생에 영향을 주는 생시체중의 층아리를 줄일 수 있었다. 이유 육성돈의 사료 급여패턴의 변화 및 환기시설의 변화를 통해 이유후 육성을 및 사료효율 등 증가 시키므로 인해 생산성 및 수익성이 향상 되었다.

### ● 방역위생관리

항생제의 남용과 불필요하고 중복된 약제의 사용 등을 개선하여 투약비용을 줄일 수 있었으며, 농장 질병 발생에 따른 백신의 선택 및 백신 접종 시기의 조절 등으로 악성 전염병의 차단 및 폐사를 줄이는 효과를 보았다.

● 경영정보화

각 월별 증점적으로 관리하여야 할 내용 들을 미리 발송하여, 생산성에 악영향을 주는 여러 가지 시설물관리 등으로 조기에 관리하여 발생 될 수 있는 질병 등으로 조기 차단하는 등의 효과를 볼 수 있었으며, 인터넷을 활용한 각종 돈가정보 등을 활용하여, 출하계획 등을 수립하는 데에 도움이 되었다.

● 전산관리

농장의 자료를 외부 컨설팅업체에 보내어 월1회 정도 과거의 성적을 분석하는 등 중요한 자료를 죽은 자료가 아닌 현장에서 바로 기록하고 각종 문제점을 현장에 바로 적용을 시켜 문제점을 즉시 해결할 수 있는 살아있는 자료로서 활용을 하고, 경영주가 직접 기록 및 분석을 할 수 있게끔, 컴퓨터의 활용방법과 분석방법을 교육시켜 향후 외부 조력 없이 직접 자료를 활용 할 수 있게 하였다.

컨설팅 성과

● 생산성 개선 현황

개선지표	컨설팅초기	컨설팅목표	컨설팅종료
상시모돈수	96	100	100
분만율(%)	82.5	85	83
평균이유두수(두)	9.2	9.5	9.3
평균비생산일수(일)	46	35	46
모돈회전율	2.2	2.4	2.2
PSY	20.24	23.5	20.46
MSY	18.6	22.5	18.8
WSY	2,008	2,450	2,068
농장사료 요구율	3.3	3.05	3.2
평균출하체중(kg)	108	110	110
평균출하일령(일)	180	185	185
이유 후 출하육성율(%)	92	94	92

● 수익성 개선 현황

(단위 : 천원)

개선지표		컨설팅 전(2003)	컨설팅 후(2004)
수익	판매두수	1,785	1,880
	판매체중	192,780	206,800
	판매금액(A)	317,508	340,599
비용	사료비	209,924	218,380
	약품비	26,775	22,560
	종돈구입비	12,000	12,000
	정액대금	-	-
	인건비	26,400	27,600
	이자	-	-
	관리비	18,000	20,000
	합계(B)	293,099	300,540
조수익(A-B)		24,409	40,059

\*상기 판매금액은 비교분석을 위해 생체중단가를 1,647원에 고정시켜 분석한 자료입니다.

**결론**

농업경영컨설팅을 통해 과거 머릿속의 계산 방법에서 탈피하여 전산관리를 통해 계략수치화 된 경영성과를 직접 확인 할 수 있는 계기가 되었다.

상기 성과 표를 참조하면 꾸준한 생산성 향상을 통해 판매두수 및 체중을 늘이기 위한 각종 사양관리 개선 및 관리 시설의 개보수가 요구되며, 실제 수익성을 향상하기 위해서는 각종 비용 특히, 사료비용을 줄이기 위한 부단한 노력을 경주해야 할 것으로 사료된다.

모든 성과는 하루아침에 이루어지는 것이 아니다. 지속적으로 문제점을 파악하고 개선하며, 이를 피드백 하여 재 목표를 설정 개선시켜나가는 일련의 과정인 것이다.

처음에 계획 수립한 목표 달성도 중요하지만, 달성된 목표를 상향 조정하고, 또 달성된 목표를 지속적으로 유지하는 것은 더욱 힘들다. 살아있는 생물을 다루는 일은 1년 365일중 단 하루만 소홀히 하여도 그 결과는 엄청난 손실로 나타남을 항상 명심하고 돈가에 의해 울고 웃고 하는 것이 아니라, 생산 공장에서 공산품을 만들어 내듯이 꾸준하고 지속적인 판매와 수익성 창출해 나가는 것이 무엇보다 중요하다고 생각된다.

## 산·학·연 연계 컨설팅 추진시스템 도입으로 수익성 향상

### [ 동임농장 ]

**대표** 김 송 철

**소재지** 전남 함평군 손불면 동암리 93

**컨설팅 기간** 2003. 4. 22. ~ 2004. 4. 21.

- 컨설팅공급업체 농협중앙회양계컨설팅사업단
- 농협양계컨설팅사업단 대표 원유석 박사
- 연락처 02-3782-8184(전담컨설턴트 김삼수 박사)

### 대상농가 계약시 문제점

- 육계의 생리에 적합한 환경 및 사육조건을 충족시키지 못하여 생산성 차이가 심하고 소득이 낮음
- 정기적으로 수질검사를 실시하지 않고 음수 급여로 대장균 등 장염발생이 많아 사육 회전별 생산성 차이가 매우 심하였음
- 약제감수성, 소독제 내성 검사등 과학적인 병성감정 없이 약품을 사용하고 있어 약품비 증가로 생산비가 높음
- 환경관리가 체계적이지 못하고 비과학적으로 이루어지고 있어 생산성이 낮음



### 주요컨설팅 내용

- 육계 생리에 적합한 사양 및 환경 유지 개선컨설팅 실시
- 닭질병 전문가 투입 정기적인 병성감정 실시

구 분	분 석 항 목
약제감수성 검사	네오마이신 등 25종
혈청검사	추백리 등 5종
세균검사	낙하세균 : 대장균, 총 세균
소독제 내성검사	저맥스 등 4종
기생충 검사	콕시듐 등

- 환기 및 환경 전문가(서울대 최홍림 교수)를 환경컨설팅 전담으로 현장에 투입 과학적인 환경관리 유지 및 방법개선
- 육계질병 전문가(경북대 이영주 교수)를 농가 질병 전담으로 투입하여 체계적인 방역관리 유지 및 방법개선
- 기타 음용수 분석(수질검사 실시), 경영관리, 전기시설 점검 컨설팅 등을 심도 있게 추진



## 생산성 분석

구 분	컨설팅 전(A)	컨설팅 후(B)	성과 B/A,%
입 추 수 수	30,000	33,500	
출 하 수 수	25,860	32,520	
출하 중량(kg)	39,100	62,670	
평균 중량(kg)	1,511	1,927	27.5% 증가
육 성 율(%)	86.0	97.0	12.8% 증가
사료 요구율	1.97	1.76	0.89% 감소
생 산 지 수	160	259	62% 증가

- 컨설팅 이전과 이후 한계군 썩을 비교 분석한 결과 육성율은 컨설팅 후 12.8% 개선되었고,
- 사료요구율은 컨설팅 이전보다 0.21 감소하여 11% 요구율이 낮아 사료비 절감의 효과가 나타났음.
- 생산지수는 컨설팅 이후 259로서 이전보다 62%증가하여 생산성이 현저히 증가하였음.

## 경영 분석

### 1회전 사육시 수익성 분석

구 분	컨설팅 전(A)	컨설팅 후(B)	성과, B-A
비용 총계(원)	32,911,200	43,843,200	10,932,000
농가 소득(원)	37,805,850	58,814,638	21,008,788
농가 수입(원)	4,894,650	14,971,438	10,076,788
마리당 수입(원)	189.3	460.3	271
kg당 수입(원)	125.2	238.9	114

## ● 연간 수입 분석

(천원/5회전 기준시/년)

구 분	컨설팅 전(A)	컨설팅 후(B)	성과, B-A
비용 총계	164,556	219,216	54,660
농가소득	189,029	294,073	105,044
농가수입	24,473	74,857	50,384

## 컨설팅 효과 종합 분석

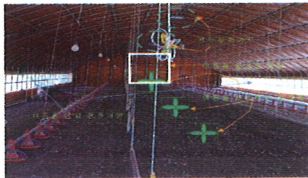
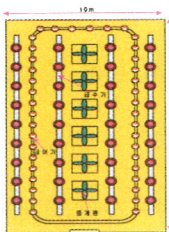
- 컨설팅 이전과 이후 한계군 씩을 비교 분석한 결과 육성율은 컨설팅 후 12.8% 개선되었고,
- 사료요구율은 컨설팅 이전보다 0.21 감소하여 11% 요구율이 낮아 사료비 절감의 효과가 나타났음.
- 생산지수는 컨설팅 이후 259로서 이전보다 62%증가하여 생산성이 현저히 증가하였음.
- 1회전 사육시 농가수익은 컨설팅 이후 10,077천원 증가하였고, 연간 5회전 사육을 기준으로 환산하면 50,384천원 농가수익 증가 현상이 나타나 컨설팅 효과는 매우 높았음.

## 농협양계컨설팅사업단 인력풀 운영

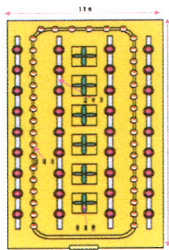
- 농협양계컨설팅 사업단에서는 고품질의 컨설팅 서비스를 양축농가에 제공하기 위해 각 분야별 국내 최고 전문가를 인력풀로 구성하여 운영하고 있음.

- 농협중심으로 산학연과 연계 가능한 양계컨설팅 추진 시스템을 도입하여 체계화를 유도 및 정착시키고 있으며,
- 인력풀 구성은 총 24명으로 이루어져 있고, 내부 인력은 12명이 참여하고 있지만, 내부인력의 전문성이 미흡한 분야에 대해서는 외부 전문가 12명 인력풀을 보완하여 총체적인 종합컨설팅 서비스가 이루어질 수 있도록 인력풀을 구성·운영하고 있음.(내·외부 인력 보유현황 참조)
- 농협의 산학연 연계 양계컨설팅 시스템에 적극 참여하고 상호 협력하는 기관은 서울대, 충북대, 충남대, 경북대, 한경대, 축산연구소, 검역원 등 임.

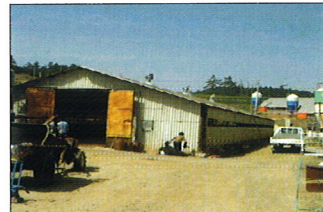
〈현장 컨설팅 모습〉



◀ 제 1농장 A동 내부 실상도 및 내부 개략도 환기 컨설팅



◀ 제 1농장 B동 내부 실상도 및 내부 개략도, 환기컨설팅 모습  
서울대학교 최홍림 교수 환경분야 전문 컨설팅 참여 모습



농장 외부 전경도

원예 · 과수분야

가 공 분 야



## 브랜드화된 친환경 “배” 개발로 높은 소득 달성

### [ 인홍석 ]

- 대 표** 인 홍 석
- 주 소** 경북 영천군 고경면 창하리 924번지
- 농장규모** 3,300평
- 생산품목** 배, 배즙
- 연 혁** '95. 1. 23 : 귀농(영천시 고경면 창하리 )  
'00. 4. 6. : 농산물품질인증('02. 3. 25 저농약 재배 품질인증)  
국립농산물품질관리원  
'02. 10. 14 : 특허(배 주스) 출원 제2002-62576호  
'02. 11. 20 : 상표등록(용수농원) 제53467호  
'02. 11. 25 : 특허(배나무 재배방법) 출원제2002-0073382호  
'01. ~ '04. 3 : 동아, 한겨레, 농민신문 등 언론에 "친환경농업" 성공사례 보도  
'02. 11. 27 : 친환경농산물품평회 최우수상(농림부장관)수상  
'02. 12. 7 : KBS제 1라디오 방송출연(밝아오는 새아침)  
'01. ~ '04. 3 : 일본(아마구찌), 중국(산둥성 래양시 이용군 부시장), 등  
다수 외국인 바이어 견학(350여명)



## 컨설팅사업 신청동기 및 사업추진

- 농업경영컨설팅 신청동기는 인터넷 및 영천새소식지, 등 각종 매체를 통하여 알게 되었으며
- 신청접수는 농업경영컨설팅지원 지침에 의한 양식에 의거 접수 한 후 지원자가 많을 경우 심의 기준을 마련하여 우선 순위 정하며 또한 원활한 운영을 위하여 분야별(양돈, 과수, 양계) 농가와 업체간 사업 설명회를 개최하여 쌍반 간 의견을 조율하였으며,
- 컨설팅사업 시행전과 시행 후 달라진 점
  - 대구에서 전자 대리점을 운영하다 '95년경 귀농하여 3,300여평에 무슨 농사를 시작해야 할지 참 막막하여 포도, 배, 사과 등 과일 농사를 구상하였으며, 또한 뒤늦게 뛰어들어 어떻게 성공할 수 있을까 고민하던 중 문중 제사 지낼 때 “배” 껍질을 얻어 먹었던 어릴 때 기억이 남아 “배” 농사를 시작하였으나 '97년 첫 수확을 했지만 배나무를 몽땅 뽑아내야 할 정도로 100% 실패했다 기술을 쌓지 않고 막연하게 덤벼든 탓이었다. 그 후 또한 Y자형 수형 재배법을 선택하여 재배하였으나 생각만큼 성장하지 않는 등 경험 부족 등으로 연달아 실패하여 부채가 5억원 정도로 부도위기에 놓이게 되었으며,
  - 그 후 2002년부터 농업경영컨설팅을 시작하면서 모든 식물이 자라는데 가장 기본적인 요소라 할 수 있는 물과 비료, 퇴비의 공급 비율이

적절하여야 하며 또한 계절에 맞춰 적당한 시기에 비료도 주어야 하는 것들을 컨설팅업체와 각종 정보와 자료를 받아 연구하게 되었으며,

- 또한 컨설팅업체와 협력하여 “배” 재배법과 “배” 음료제조 등 2건의 특허를 갖고 있으며, 특허를 낸 “배” 재배법은 배나무에 지주 목을 대는 아주 간단한 방법과 더덕에 지주 대를 대면 훨씬 빨리 자라고 수확량이 많은 것을 보고 이를 응용하여 한해에 1.5m밖에 자라지 않는 배나무를 무려 4 ~ 5m까지 키워 1 ~ 2년 뒤에 곧바로 수확을 할 수 있었다.
- 또한 배는 영양이 풍부한 퇴비가 필요한 것으로 생각 설탕, 깻묵 벗짚 쌀겨, 골분, 참나무톱밥 등 21가지 재료를 섞어 발효시킨 퇴비를 사용하면 흙 1g에 미생물이 1억마리 이상이 생선 똬를 알고 이에 매년 양질의 퇴비를 사용한 결과 매년 45톤 수확량을 보이고 있으며 이중 수확량의 30%(40,000천원)은 영성상사를 통하여 수출하고 나머지는 영천닷컴(i01000.com) 통하여 15,303천원, 전화 및 직접방문 64,000천원 등 총 119,303천원을 판매 실적을 보이고 있으며
- 또 다른 특허인 “배” 음료 제조는 중국 한의원의 자문과 대구대학교, 농촌개발원(컨설팅업체) 공동연구로 오미자와 도라지 등 5가지의 농산물을 첨가해서 생산함으로써 2003년 벤처농업인으로 지정되어 “배즙” 공장(1억1천만원)을 설립하여 판매하고 있으며, (2003년 판매실적 : 5,000천원)
- '95년 귀농한 짧은 농사 이력이지만 2002. 11월 전국 친환경농산물 품평대회에서 과수부분 대상(농림부장관상)을 수상했을 정도로 고품질의 “배”를 생산하기로 정평아 나 있다.
- 각종 연구와 컨설팅 실시 결과로 상당한 수익을 얻어 현재 부채 규모도 귀농 당시 10억원정도에서 2004년 5월말현재 2억원정도로 줄어들었으며,

● 처음 시작 할 때는 일본에 유기농법을 배우러 갔는데 이제는 일본에서 우리가 개발한 농법을 배우러 오고 있으며, 중국의 레이양시에서 부시장이

유기농법을 배워 가는 등 외국인들에게 이젠 기술을 보급하고 있으며 또한 이젠 중국 산둥성 레서시에 220,000평 30여년 동안 “배” 농사에 대한 기술자문을 하고 있음.(매주 5일정도 중국에 거주)

- 향후 판매 전략은 “안홍석 건강배즙” 브랜드화하여 인터넷, 전화, 대도시백화점 등에서 직접 판매 전략을 세우고 있음.(불량 발생시 1상자를 덤으로 주는 리콜제를 시행하고 있음)

## 성과내용

- 3년 동안('02~현재) 컨설팅업체로부터 인터넷 및 전화, 직접방문을 통하여 컨설팅을 계속 받아온 업체로서 다음과 같은 성과를 거두어 사례로 제출코자 합니다.
- 위 농가는 배와 배즙을 생산하는 농가로서 친환경 배생산을 위하여 수확후 휴면기부터 유기질비료살포 및 동해예방, 병충해방제, 전지 등 토양 및 수목관리에 철저를 기하고 있으며 수확후 선별, 판매, 저장에 이르기까지 직접 담당하고 있으며,
- 전문컨설팅회사의 전문가를 초빙, 농가를 방문토록 하여 봄부터 가을 수확까지 전문적인 기술지도를 받았으며 특히, 지력증진과 수목관리에 많은 노력을 기울였으며
- 판매방법에 대하여는 공급업체가 직접 대도시 유통업체를 방문 브랜드화 된 친환경 “배”재배 작황 실태를 설명하여 유통망 개척에 컨설팅 업체와 함께 노력하여 좋은 결과를 가져왔으며



- 2001년도에 정책자금 7천만원을 지원받아 배즙 공장을 설치하여 “안홍석 건강배즙” 브랜드화를 개발 판매하고 또한 아이영천닷컴 쇼핑몰에 등록 판매로 높은소득을 올리고 있음 (연간 판매 3~4억원)
- 새로운정보와 경쟁력제고를 위하여 2004년 경북대학교농업개발대학원 최고 농업경영자과정에 등록하여 과수분야 교육을 받고 있으며 또한 우수 배 재배 기술을 전국에 알리고 남다른 기술을 전 농가에 보급하기 위하여 각종 영농교육시 사례발표를 하고 있음.
- 2004년도에는 영천이 한방약초 도시로 알려짐으로 컨설팅공급업체와 외부 연구기관과 협력하여 한방 배 생산 브랜드 개발에 많은 노력을 기울이고 있음.

## 컨설팅사업에 대한 평가

- 현재 컨설팅업체 보다 농가 기술수준도 상당히 높은 상태이며 이에 업체 선정에도 신중을 기하여 주어야 하며 또한 컨설팅 계약시 먼저 농가가 어떤 분야에 컨설팅을 받을 분야에 대한 계획서를 받아 공급 업체와 계약
- 또한 과수(농작물)분야는 단기간이므로 판매분야까지 확대 방안 강구
- 농가에서는 컨설팅을 받은 후 당장 소기의 성과를 거두지 않음에 따른 농가의 불신 초래
- 새로운 기술을 농가에 보급 해 준다는 취지는 좋으나 잘못 이해 할 경우 컨설팅업체의 이익만 대변해 주는 사례가 발생 할 우려 가 있음.

## 컨설팅사업에 대한 평가

- 현재 컨설팅계약은 농가와 공급업체간 계약 후 시·군에서 승인하고 있는데 그로 인해 한 지역에 여러 공급업체와 계약으로 컨설팅업체 관리가 어려움.
- 컨설팅은 지속적으로 추진하여야 하는데 3~4년 컨설팅을 받다가 누락 될 시 기술제휴가 어려움.
- 컨설팅은 단번에 효과가 나타나는 것이 아니라 몇년이 경과 후 노하우가 발생하기 때문에 지속 가능한 제휴 방법 강구
- 컨설팅에 대한 농가 자부담 능력 부족과 투자효과 불확실로 투자를 주저하고 있음
- 한 업체와 지속적으로 기술제휴를 실시하여야 하는데 매년 공급업체 신규지원으로 농가가 기대하는 것 만큼 성과를 못 미침

■ 컨설팅 공급 업체 : 정우경영컨설팅(주)

■ 대 표 : 서정렬

■ 소재지 : 대구시 남구 대명10동 808-8 (전화 : 652-5895)

## 과학적 경영관리로 경영비 절감과 생산성 향상

### [ 최윤근 ]

- 대 표** 최 윤 근
- 주 소** 충북 청원군 옥산면 환희리 470-2 (☎ 043-260-0138)
- 농장규모** 시설 하우스 2,000평 (방울토마토)
- 컨설팅 기간** 2000. 12. 1 ~ 2001. 6. 30(직접방문 및 유·무선 통신을 이용한 상담)
- 컨설팅 업체** 풀 바이오(대표 유승권)

### 컨설팅 참여동기

연작에 따른 각종 재해 발생으로 생산성이 저하되고, 신품종 보급에 따른 재배기술 한계를 느껴 컨설팅을 통한 새로운 재배 및 관리 기술을 습득, 극복하고자 참여



### 컨설팅 세부내용 및 기대효과

컨설팅 내용	지표 및 기대효과	평가기준
경영진단 및 사업계획 수립	· 경영실태 및 농가현황파악 (문제점 · 개선점 도출)	· 경영상의 문제점 개선향상으로 저 비용, 고효율, 고품질 유도
토양관리	· 염류장애 최소화 · 가스피해 방지 · 토양의 물리성, 화학성, 생물학적 개선	· 저온정식 후 건전생육에 대한 공동평가, 위조에 의한 결주율 평가
육묘재배기술	· 건전한 육성 · 억제방법을 통한 건전묘 육성	· 도장방지 및 세력약화 묘 등 공동평가
재배기술	· 영양생장기의 건전 생육유도 · 생식생장기의 건전 생육유도 · 과 비대기의 건전 생육유도	· 정식 후 뿌리활착 및 화아분화 초세(도장)에 대한 공동평가 수량에 대한공동평가
농자재사용기술	· 부자재 활용기술 자문 · 비료의 사용방법 지도로 중복 사용 및 피해최소화	· 농자재 투입에 대한 비용의 평가
환경농업의 이해 및 보급	· 친환경 농산물 생산유도 - 저농약 -저비료	· 장기적 계도 항목 · 공감형성 및 실천방법 모색

## 컨설팅 효과 비교분석

항 목		컨설팅 전(A)	컨설팅 후(B)	증 감
규 모	재배면적	600평	600평	-
	평당입식주수	9주	8.5주	△0.5주
	총 출하량	9,000 kg	10,500 kg	1,500kg
	조수익(천원)	12,000	15,000	3,000
수확성 (10g당)	경영비(천원)	550	500	△50
	소 득(천원)	1,080	3,187	2,107
	종자비(천원)	220	100	△120
	비료비(천원)	500	350	△150
생산원가 (10g당)	농약비(천원)	150	112	△38
	난방비(천원)	2,750	2,500	△250
	인건비(천원)	750	750	-
	생산일수	3개월	3개월	-
생산기술	월평균생산량	3,000kg	3,500kg	500kg
	평당 생산량	15kg	17.5kg	2.5kg
	주당 생산량	1.67kg	2.06kg	0.39kg
	결주율	0.2%	0.1%	△0.1%
판매기술	가격(평균, kg)	900원	1500원	600원
	상품화율(등외품제외)	90%	95%	5%
	상품 비율	75%	80%	5%

## 컨설팅 추천방법 및 성공요인

### ● 생산 기술적인 면

- 병해충관리 부문에서는 예찰을 통한 예방위주의 관리와 외래 해충에 대한 방제 프로그램을 준비함으로써 방제의 효율성을 높임과 동시에 상품성을 향상시킴

- 무절제한 추비의 시용을 자제하고 토마토 생육단계별 또는 시기별로 계획적이고 과학적인 추비를 시행함으로써 농자재 비용의 절감과 생산량의 증대를 가져옴.
- 토마토 삼목 묘를 이용한 육묘 기술의 습득 및 세력유지 방법과 추비 조절 방법을 습득하여 생산량의 증대와 종자비를 절감
- 생육단계별 친환경농업의 실천방안에 대한 제안서 제출과 실천 할 수 있는 방법들에 대한 교육 및 토론을 하여 친환경농업에 대한 인식을 전환.

### ● 경영적인 면

- 시설재배에서 제일 큰 문제인 토양관리부분을 과학적이고 합리적인 관리방법으로 전환하고 실천함으로써 경영비 절감과 생산성향상 및 토양의 연작피해 최소화
- 영농일지의 점검을 통하여 어느 정도 경영을 구체화(체계화) 할 수 있는 자료를 확보할 수 있었으며 영농회계의 중요성을 인식하게 됨.

## 향후계획

컨설팅과정을 통하여 익힌 기술과 신정보를 적극 활용하여 인근농가와 함께 정기적 토양검정과 환경농업의 실천으로 과학적 영농을 실천해나가 신뢰받는 농산물을 생산·판매함으로써 농가소득을 더욱 높여나갈 계획임

## 생육단계별 현장 밀착 컨설팅으로 품질고급화와 생산성 향상

### [ 박태우 ]

<b>대 표</b>	박 태 우
<b>생산품목</b>	방울토마토
<b>주 소</b>	전남 장성군 황룡면 황룡리 574 (☎061-393-5508)
<b>컨설팅 기간</b>	2003. 10. 1 ~ 2004. 9. 30
<b>컨설팅 업체</b>	바이오 화신

### 컨설팅 참여동기

매년 재배중반기 위조현상이 심하여 수확을 끝까지 못하고 실패를 거듭하면서 컨설팅에 대한 필요성을 인식하여 참여하게 됨.

### 관리 요점

1. 재배 前 생육전반에 대한 충분한 토론과 문제점 발취.
2. 불량환경에 대한 대책과 경영체 인식도를 점검하여 필수자재 준비.
3. 질산염 해소 대책 및 철저한 준비와 시기별 현장지도.
4. 경영체의 적극적이고 성실한 재배관리 요구 및 독려.
5. 철저한 일일기록과 재배에 대한 기술정보 습득.



## 결과

전년도 실패한 원인과 문제점을 철저히 분석하여 경영체와 충분한 토론을 거쳐 생육단계별 컨설팅 계획을 수립하였다.

저온기 일조부족과 불량환경에 대한 대책을 세워 육묘기 부터 생육전반에 걸쳐 사용시기를 놓치지 않고 철저히 사용하도록 현장 방문지도와 통신을 통한 적극적인 독려가 매우 효과적이었다고 판단되며, 경영체가 성실하게 따라줌으로써 전년에 비해 만족할 정도의 결과를 보게 되었다.



컨설팅 전 (2003. 4. 5)

컨설팅 후 (2004. 4. 10)



## 양액 재배기술 향상을 통해 소득 증대

### [ 김원태 ]

<b>대 표</b>	김 원 태
<b>생산품목</b>	완숙토마토
<b>주 소</b>	전남 장성군 황룡면 황룡리 117 (☎061-393-9844)
<b>컨설팅 기간</b>	2003. 10. 1 ~ 2004. 9. 30
<b>컨설팅 업체</b>	바이오 화신

### 컨설팅 참여동기

양액재배의 기술적 문제점을 해결하고 작물의 안정적 생산을 위한 기술습득과 향후 고품질, 다수확 재배를 위한 선진 재배기술 체험.

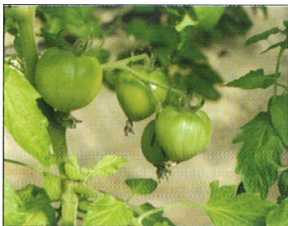
### 관리 요점

1. 경영체의 완숙토마토 재배기술 향상을 위한 자체교육 실시.
2. 위탁육묘에 따른 모종관리가 소홀하지 않도록 육묘장 수시방문 지도.
3. 정식전 양액시스템에 대한 철저한 점검과 배지환경을 최적의 상태유지
4. 불량환경, 일조부족과 근권환경에 대한 대책마련과 추진사항을 경영체 스스로 이행되도록 정기적인 방문지도와 통신을 통한 지속적인 지도



## 결 과

경영체에 대한 완숙토마토 재배기술 요점 정리가 선결되어지고 생육단계별 관리요령을 숙지하도록 하여 생리장해가 발생되기 전에 예방함으로써 불량 환경으로부터 작물생육을 안정적으로 유지시켜 목적인 품질과 수량을 수확하여 컨설팅에 대한 만족도가 매우 높았으며, 출하기에 시장가격이 높게 형성되어 높은 소득을 올리게 되었다, 컨설팅 전, 후의 작황비교가 두들어져서 작목반 내의 컨설팅에 대한 관심이 매우 높았음.



컨설팅 전 (2003. 2. 9)

컨설팅 후 (2004. 2. 15)

## 산머루 가공제품의 다양화 및 품질개선, 수출확대로 수익증대

### [ 산머루 농원 ]

**대 표** 서우석

**주 소** 경기도 파주시 적성면(☎ 031-958-4558)

**농장규모** 개량머루를 유기농법으로 재배하는 가족경영형태의 농원

**컨설팅 기간** 1999. 6. ~ 1999. 12.

#### ■ 컨설팅업체

우리경영혁신연구소(소장 : 이창명)

#### ■ 주소

서울 마포구 서교동 2-1 (Tel : 02)336-9310, 011-326-9310)

### 컨설팅사업 신청동기 및 사업추진

산머루농원은 파주 적성면에 소재하고 있는 개량머루를 유기농법으로 재배방법을 성공시킨 서우석씨가 운영하고 있는 농원이다. 1999년 한국식품개발연구원에서 농민들의 (식품)가공산업 경영컨설팅 신청을 받아 본인에게 배정을 하여 1999년 6월부터 12월까지 7개월에 걸쳐 일반



경영관리, 마케팅, 생산관리, 품질관리 등 종합적인 경영지도를 수행하였다. 산머루농원은 경영주인 서우석씨를 비롯하여 부인, 아들, 처남 및 처남댁 등 완전히 가족경영형태의 농원이었다. 그러나 업종은 산머루 묘목의 재배(생산) 및 분양, 직영농장에서의 산머루 재배(생산), 협력농가(산머루재배농가)로부터의 산머루의 수매 등 1차 산업, 직접재배후 수확 및 협력농가로부터 수매한 산머루의 가공(머루즙, 머루주 및 머루주스)인 2차 산업, 그리고 이를 각종 판매장 및 수출을 하는 3차 산업이 복합되어 있는 업태를 갖고 있었다. 또한 정부지원으로 직판장 설립자금이 나왔는데 이를 어떻게 운영하여야 할지 명확한 방향이 설정되어 있지 않고 있었다.

또한 경영주 서우석씨는 영농으로 잔뼈가 굵은 50대를 넘긴 중년으로 실질적으로 제조업과 서비스업(판매 및 관광 등)을 하여 본 경험이 없어, 가족구성원들의 판매활동에 불만이 많았으며, 판매를 담당하고 있는 구성원들은 나름대로 영업현장의 실제적인 상황을 알려주지 않는다고 불만이 쌓여 있었다. 또한 모든 가족들은 영농, 가공, 내빈 접대(고객, 농민, 관공서, 매스컴 등) 등 업무에 대하여 업무분담이 되어 있지 않게 때문에 한 곳으로 몰리고 우왕좌왕하여 발생하는 기회손실이 많이 보였다.

본인은 마케팅을 지도테마로 받았으나 우선 기업경영이 무엇인지 기본적인 자질을 함양시켜 주어야겠다고 서우석씨와 상의하여 결정하였다. 구성원들이 영농 및 판매외근으로 낮에는 전부 바쁘기 때문에 지도가 불가능하여 한번 방문하면 1박2일로 지도하기로 결정하였다. 이에 낮에는 현황파악(농장, 공장 및 서류), 강의 준비 및 개인별 지도를 수행하고, 야간에 모든 구성원들을

모아서 모아놓고 강의를 하였다. 강의 방법은 모조지 전지를 벽에 붙여 놓고 기본적인 강의, 산머루농원의 현실을 놓고 토의 그리고 우리가 나아갈 방향에 대한 정립 등으로 실질적인 워크숍 형태의 강의를 하였다. 또한 중요한 테마에 대하여는 미리 준비한 강의노트(산머루에 적절하게 다시 정리)를 복사하여 배부하여 주고 강의를 하고 메모를 하도록 하였다. 정말로 모든 구성원들이 하루 종일 힘겨운 영농업무에 지친 몸을 이끌고도 열심히 공부하였다. 강의중 꾸벅 꾸벅 조는 사람이 생기면, 강의를 중단하고 밖에 나가 찬바람을 같이 쏘이고, 찬물을 떠다가 같이 마시면서 다시 공부를 시작하였다.

## 컨설팅 결과

강의 및 토의 테마는 기업이란 무엇인가? 우리는 무엇 때문에 사는가? 성공적인 인생이란 무엇인가? 등 정신교육으로부터 시작하여 기업이란 무엇인가? 영농과 제조업은 어떻게 다른가? 판매와는 어떻게 다른가? 그렇다면 어떻게 그들을 이끌고 지도할 것인가? 등에 관한 업종별 특성 그리고 조직원리, 리더십 등 일반 경영관리등을 지도하였다. 또한 생산관리, 마케팅 전략, 세일즈 기법, 판매관리, 재무관리 등에 관하여도 산머루에 맞추어 가급적 쉽게 강의하고, 직접 판매계획, 이익계획 등 리포트를 만들어 제시하기도 하였다. 정말로 힘든 작업이었지만, 모든 구성원들이 배우고자 하는 열의가 대단하였기 때문에 즐겁게 일을 할 수 있었다. 특히 가장 멋진 사실은 공장(제조업)을 담당하는 서우석씨의 부인과 판매(서비스)를 담당하는 처남택께서 가장 열심히 공부하셨다는 것이다. 그들은 평소에 들어보지도 못한 새로운 사실을 알게 될 때마다 눈을 크게 뜨고 눈빛을 반짝이며, 본인이 잠시 쉬는 시간에도 수 없이 질문을 하여왔다.

이에 따라 서우석씨는 영농과 제조업 그리고 서비스가 완전히 다른 사고가 필요하다는 것을 알게 되었고, 이에 따라 다른 업무를 수행하는 구성원들을 이해할 수 있게 되었으며, 구상원들간의 불화, 불만도 많이 해소되고 각자가 자신있게 소신있게 자기 업무의 영역을 펼쳐 나아가게 되었다. 솔직히, 어떠한 문제가 생겼을 때는 낮 시간에 1대 1로 격려도 하여주고 핀잔도

주어가면서 지도하여 주었다. 판매를 담당하고 있는 처남댁은 지금도 본인이 지도한 교재 및 필기한 노트를 보면서 문제를 해결하고 다시 판매전략 및 기술을 가다듬고 있다고, 본인을 만날 때마다 감사의 말을 하고 있다. 또한 서우석씨 아들은 자기의 논문 및 자기 와이프의 대학 졸업논문(한국농업대학은 영농외 가공부분은 약함)까지 본인의 집으로 찾아와 점검을 받고 지도를 받는 등 우리 가족들과 한 가족과 같이 지내고 있다.

산머루 농원은 2004년에 영농조합법인을 설립하여, “05년 지역특화농정공모 추진계획”에 참여하여 20억원 규모의 사업을 추진중에 있다. 이로써 산머루의 세계화 추진 사업계획을 파주군에 제출하여 놓고 있는 중이다. 본 사업계획 역시 본인이 산머루농원에 출장 및 수 차례에 걸친 서우석씨의 본인 자택 방문으로 이루어 낸 것임을 밝힌다. 본 사업계획이 통과되면 산머루의 재배확대 및 물론 산머루주, 산머루 즙 등 산머루가공제품의 품목다양화 및 품질개선 그리고 수출확대로 산머루가 중견기업으로 성장함은 물론, 피폐하여만 가는 아니 거의 포기상태에 있는 우리나라 농업, 농촌 그리고 농민이 생존 나아가 최첨단사업(바이오 산업)으로 상장할 수 있는 새로운 길을 실제적으로 보여 줄 수 있게 되기를 기대한다.



## 신제품 개발 및 판매 · 위생관리 컨설팅으로 수출 증대

### [ 합천우리식품 ]

박 우 근 (011-9012-3135)

<b>대 표</b>	박 우 근 (011~889~4442)
<b>소재지</b>	경남 합천군 삼가면 어전리 212-2
<b>전 화</b>	055)931-8889
<b>홈페이지</b>	<a href="http://www.woorizang.co.kr">http://www.woorizang.co.kr</a>
<b>생산품목</b>	된장, 고추장, 간장, 보리 싹장, 콩 막장, 분말 청국장 등 재래식 장류
<b>연 혁</b>	1990 ~ 1995 어머니로부터 장 담그는 비법을 전수받음. 1995. 4. 농림부 지원 전통식품가공업체 등록 1996. 5. 영업신고. 1997. 7. 합천군 고유브랜드 사용승인. 1998. 9. 경상남도 추천상품(QC) 지정. 2000. 8. 우편주문판매 상품 등록. 2000. 11 합천우리식품 홈페이지 개설 ( www.woorizang.co.kr ) 2002. 11 농림수산물 가공산업 발전 유공자 국무총리상 수상. 2003. 4 경상남도 100대 농장 선정. 2003. 5 신제품 분말청국장 개발
<b>경영 현황</b>	총자산 : 7억 7900만원 2003년 기준 매출액 : 4억 5000만원 종업원 : 3명



■ 컨설팅업체

(주)현대경영컨설팅 설립(대표이사 홍 건) 부산시 사상구 삼락동 51-13

■ 연혁

- 1992. 04 (주)현대경영컨설팅 설립
- 1993. 12 중소기업청장 표창(우수 기술지도)
- 1999. 01 현대정보컨설팅 설립(대표 홍 건)
- 2001. 03 농림부, 경상남도 농업경영컨설팅 공급업체 선정
- ~ 현재 농업경영컨설팅 업무 개시





## 농업경영 컨설팅 주요 내용

### ● 컨설팅 기간

- 1차: 2003. 04. ~ 2003. 11. 30 (8개월)
- 2차: 2004. 03. ~ 2004. 10. 30 (8개월) 추진중

### ● 컨설팅 추진방법

- 1) 현장 방문에 의한 제조조건 및 데이터 수집
- 2) 대학 및 시험기관의 시험장비의 활용을 통한 분석
- 3) 시장(고객)분석을 통한 판매유통망의 실제적인 구축

### ● 컨설팅 분야 및 실시내용

#### 1) 가공기술

- 청국장 분말 및 건조가공 최적조건 검색
- 청국장 발효균의 증식조건 검색
- 고추장 품질 개선을 위한 최적화 판별방법

#### 2) 판매관리

- 시장 환경 분석을 통한 판매 전략을 수립
- 인터넷 판매에 있어서 고객 유인을 위한 판매촉진전략을 수립
- 이업종(미용, 화장품, 의료기관 등)과의 제휴를 통한 시장 침투 및 소비자
- 인지도 확대방안
- 기존 생산물의 다양화(제품 다각화) 전략
- 용기 및 디자인 개선

## 컨설팅 결과 및 성과

### ● 매출액

컨설팅 전 : 연간 약 2억원 내외로 매출의 증가가 더딤.

컨설팅 후 : '03년 매출 약 4억 5천만원으로 급신장하였으며, 매년 30% 이상 성장할 것으로 예상됨.

### ● 시장 규모

컨설팅 전 : 청국장에 대한 선호도가 낮아 일부 소비자층으로 제한적인 시장을 형성함.

컨설팅 후 :  
• 기존 생산품의 사용방법 확대로 시장규모를 확대  
• 청국장의 분말 음용화로 소비를 촉진  
• 즉석 고추장의 개발로 다양한 소비자 기호를 만족시킴

### ● 브랜드 인지도

컨설팅 전 : 많은 브랜드 중의 일부로 브랜드 경쟁력이 약함

컨설팅 후 :  
• 동결건조 된장의 개발로 소비자 인지도 급속 확산(문화관광부 경남지역 아이디어 상품 금상 수상)  
• 해외 여행자의 선호 높음

### ● 판매환경

컨설팅 전 : 매출 부진으로 적극적인 판매 활동이 위축

컨설팅 후 : 유통망 확대에 따른 경제적 규모의 생산력 실현 및 원가 절감으로 판매활동이 촉진됨.

## 향후 과제

### 향후 과제

- 1) 1차 가공식품에서 2차 가공식품으로의 전환을 통한 고부가가치 실현
- 2) 홈페이지의 기능 강화로 쇼핑몰 판매의 확대
- 3) 다양한 오프라인 판매망의 확보로 안정적인 생산규모를 유지하고, 이에 따른계약재배를 통한 안정적인 원료 수매를 실현해야 함.

### 건의 사항

- 1) 계약재배에 대한 원료 수매자금의 확대가 요구됨
- 2) 컨설팅 대상업체의 컨설팅 비용을 경감시킬 수 있는 제도적 보완이 요구됨.



## II. 컨설팅 공급업체 현황

### 2003년도 농업경영컨설팅 공급업체 명단

연번	업체명	대표	주소	연락처	품목	비고
1	감귤화훼과학기술센터(제주대)	소인섭	제주도 제주시 아라동	064-754-2691	원예	대학
2	거평동물병원	박건용	광주 광산구 우산동	062-942-9241	양돈	전문가
3	계명대학교부설사업단	이병찬	대구 남구 대명동	053-625-3880	원예	대학
4	광주신동물병원	신종봉	광주 북구 임동	062-529-2184	낙농	동물병원
5	그린텍뉴트리션엔헬스	정성원	경기 화성군 팔탄면 가재리	031-354-4890	축산종합	전문가
6	김용태가축병원	김용태	전북 정읍시 연지동	063-536-9890	낙농	동물병원
7	김준영양돈컨설팅	김준영	경기 평택시 서정동	031-668-9935	양돈	전문가
8	나주종합동물병원	이철호	전남 나주시 이창동	061-336-8275	낙농, 양돈	동물병원
9	낙농기술연구센터(한경대)	이원우	경기 안성시 석정동	031-670-5289	낙농, 닭	대학
10	남원제일가축병원	온영진	전북 남원시 금동	063-625-2789	낙농, 한우, 양돈	동물병원
11	다나동물병원	김동호	전북 정읍시 장명동	063-537-1041	양돈	동물병원
12	다일컨설팅	곽택훈	전북 익산시 왕궁면 온수리	063-291-7465	양돈, 양계	전문가
13	돼지사랑컨설팅	김형식	대구 동구 신천동	053-745-6432	양돈	전문가
14	명가축병원	명노일	충남 연기군 조치원	041-867-7778	낙농	동물병원
15	미래회계법인	문병무	경기 수원 팔달구 인계동	031-236-0015	종합	회사
16	바이오S&P	정경진	대구 달서구 송현동	053-628-2777	양돈	회사
17	버섯연구소(진주대)	조용운	경남 진주시 칠암동	055-751-3398	버섯	대학
18	브릴아시아	류원우	경기 용인시 기흥읍 상갈리	031-285-6811	낙농, 양돈, 양계	전문가
19	성균컨설팅	백순용	경기 화성시 봉담읍 동화리	031-226-0361	낙농, 한우	전문가
20	성농농업컨설팅	유창성	전북 김제시 공덕면 공덕리	063-545-0466	원예	전문가
21	세진양돈컨설팅	김기룡	충북 청주시 흥덕구 분평도	043-295-2657	양돈	전문가
22	신농업경영연구소	신인식	경기 고양시 일산구 백석동	031-960-4302	원예	전문가
23	신영R&T	박윤찬	경기 성남시 분당구 정자동	031-715-5176	축산종합	전문가
24	심스경영컨설팅	심호섭	경기 의왕시 내손동	031-424-2591	원예, 축산, 가공	전문가
25	양계컨설팅사업단	박예준	서울 중구 회현동	02-3782-8184	양계	농협
26	양돈진동물병원	양동진	강원 양평군 용문면 다문리	301-771-5110	낙농	전문가
27	양평P&C컨설팅	박광진	강원 양평군 양평읍 공흥리	031-773-4464	양돈, 한우	전문가
28	에리트경영연구소	김영중	광주 북구 동림	062-514-0887	가공	전문가
29	영광동물병원	김병수	전남 영광군 영광읍 신하리	061-352-2315	낙농	동물병원
30	우리경영혁신연구소	우창명	서울 마포구 서교동	02-336-9310	가공	전문가
31	우사랑동물병원	김병국	전남 나주시 용산동	061-336-2010	축산	동물병원
32	원진동물병원	장원진	전북 임실군 임실읍 이도리	063-643-4399	양돈, 낙농, 한우	동물병원
33	월드동물병원	장용근	광주 북구 오치동	062-462-0028	축산	동물병원
34	이완섭동물병원	김민영	전북 순창군 순창읍 순화리	063-653-9007	낙농	동물병원
35	정강동물병원	정강률	충남 아산시 모종리	041-544-8556	낙농	동물병원

연번	업체명	대표	주소	연락처	품목	비고
36	정보시장연구소	오산원	광주 북구 신안동	062-526-2701	원예, 낙농	전문가
37	정우경영컨설팅	서정열	대구 남구 대명동	053-652-5895	원예	전문가
38	정P&C연구소	정영철	경기 성남시 분당구 서현동	031-704-8113	양돈	전문가
39	제주동물산업연구기술센터	양태익	제주 북제주군 조천읍 와흘리	064-784-4338	양돈	전문가
40	조이피코컨설팅	오수택	광주 북구 임동	062-524-9367	양돈	전문가
41	(유)젯소친구들	이용우	충남 공주시 신관리	041-854-7111	낙농	회사
42	(주)대경	곽신옥	경북 구미시 천산읍 이문리	054-481-9941	양돈	회사
43	(주)동명경영컨설팅	김태호	광주 광산구 도천동	062-956-6618	원예	회사
44	(주)머쉬토피아	이현옥	경남 진주시 대곡면 설매리	042-744-0107	특작	회사
45	(주)바이오화신	김성석	광주 광신구 송정동	062-944-5544	원예	회사
46	(주)비즈.벤처컨설팅그룹	최상렬	부산 부산진구 범천동	051-645-8600	원예, 축산	회사
47	(주)선진한마을	남대현	경기 이천시 사음동	031-638-1181	양돈	회사
48	(주)성원경영컨설팅	이주식	대구 달서구 감삼동	053-565-7400	가공	회사
49	(주)아이엔에스	이재인	광주 남구 봉선동	062-673-3290	원예	회사
50	(주)에그리테크	정성진	서울 불광동	02-387-3760	낙농	회사
51	(주)에니멀클리닉컨설팅	조강모	경기 수원 권선구 구운동	031-292-2836	양돈	회사
52	(주)약손테크그룹	황종환	서울 강남구 역삼동	02-3452-4386	원예	회사
53	(주)우리생명과학	김홍집	충남 아산시 배방면 세출리	041-531-1936	양계, 양돈	회사
54	(주)투스경영컨설팅	문병찬	서울 서초구 서초동	02-598-2488	가공	회사
55	(주)플바이오	유승권	충북 청원군 현도면 우록리	043-269-0197	원예	회사
56	(주)피그팜	강중호	충남 논산시 채운면 심암리	041-742-4888	양돈	회사
57	(주)한국양돈센터	이오형	대전 유성구 노은동	042-477-1934	양돈	회사
58	(주)HAN바이오	이동찬	경북 경산시 진량읍 평사리	053-853-1980	양돈	회사
59	지역정보기술센터(순천대)	송경환	전남 순천시 매곡동	061-750-3891	원예, 축산	대학
60	지우산업아코스컨설팅	이우성	전북 익산시 춘포면 창평리	063-832-2278	채소, 화훼	전문가
61	청수동물병원	임원호	전북 정읍시 연지동	063-537-7588	낙농	동물병원
62	청원동물병원	실길호	전북 남원시 죽향동	063-633-3533	낙농	동물병원
63	청해동물병원	김종균	전북 익산시 남중로	063-856-4158	양계	동물병원
64	축산환경연구소	가천홍	강원 춘천시 후평동	033-253-9538	육우, 양돈, 양계	전문가
65	투비컨설팅	박금융	서울 성동구 옥수동 100	02-2282-6035	원예	전문가
66	팍시안	김옥련	경남 창원군 영산면 동리	055-521-2227	양돈	전문가
67	푸른양돈연구소	구경분	전북 완주군 삼례면 삼례리	063-291-7052	낙농, 현우, 양돈	전문가
68	피그랜드월드컨설팅	엄기운	전북 임실군 신평면 가덕리	063-537-7588	양돈	전문가
69	피그텍연구소	노재욱	강원 횡성군 횡성읍 읍하리	033-342-8840	양돈	전문가
70	피그헬쓰동물병원	김현섭	충남 논산군 연무읍 동산리	041-742-3865	양돈	전문가
71	하나동물병원	박명호	충북 청주시 흥덕구 봉명동	043-271-5511	낙농	동물병원
72	하동물병원	하봉도	경북 영주시 하망동	054-636-9975	양계	동물병원
73	한국에니멀클리닉&컨설팅	김태주	서울 구로구 신도림동	02-2633-8155	양돈	전문가
74	한식양돈컨설팅	정한식	전남 화순군 화순읍 다지리	061-375-5444	양돈	전문가
75	한일동물병원	백종환	충남 예산군 예산읍 주로리	041-333-1287	낙농	동물병원
76	현대정보	홍건	부산 사상구 삼락동	051-302-6386	가공	전문가
77	홍덕가축병원	강경원	전북 고창군 홍덕면 홍덕리	063-563-7777	낙농	동물병원
78	RDAS기술지원센터	인희준	서울 강남구 신사동	02-544-9033	가공	전문가

### Ⅲ. 농업경영컨설팅 우수농업경영체 명단

#### 축산분야

##### ● 낙 농

대표자(업체명)	소 재 지 (연락처)	규 모	컨설팅분야
박정걸	전북 순창군 적성면 괴정리 산15-1 ☎(063)652-4908	젖소 120두	경영·생산 및 기술컨설팅
최광수	전북 남원시 이백면 양가리 374	젖소 70두	재무회계 및 기술컨설팅

##### ● 양 돈

대표자(업체명)	소 재 지 (연락처)	규 모	컨설팅분야
윤대열(임북농장)	경기도 화성시 양감면 사창2리	모돈350두	기술·생산 및 방역컨설팅
최의식(도우영농조합법인)	충북 괴산군 사리면 사담리 573-2	모돈790두	기술·위생 및 경영진단 컨설팅
오진순(학구농장)	전남 순천시 서면 학구리 150	모돈450두	인공수정 정착프로그램 등 컨설팅
김동철(대덕농장)	전남 순천시 월등면 송천리 566	모돈180두	번식 및 사양관리 컨설팅
황인순	전북 완주군 소양면 신촌리 192-4	양돈1,450두	환기 등 시설관리 및 경영분석
백남선	전남 나주시 동수동 63-3	모돈100두	기술·생산 및 경영진단
예효준	전북 김제시 청하면 유계리 502	양돈3,500두	경영관리 및 기술컨설팅
안상효(대안농장)	경북 칠곡군 북삼읍 인평2리	모돈100두	기술·생산 및 방역컨설팅

##### ● 양 계

대표자(업체명)	소 재 지 (연락처)	규 모	컨설팅분야
김송철(동암농장)	전남 함평군 손불면 동암리	육계30,000수	시설관리 및 경영컨설팅

## 원예 · 과수분야

대표자(업체명)	소재지(연락처)	규모	컨설팅분야
안홍석	경북 영천시 고경면 창하리 924	배3,300평	브랜드개발 컨설팅
최윤근	충북 청원군 옥산면 환희리 470-2	방울도마토 시설 2,000평	토양 및 기술컨설팅
박태우	전남 장성군 황룡면 황룡리 574 ☎(061)393-5508	시설방울 도마토 1,200평 피망 2,300평	재배기술 컨설팅
김원태	전남 장성군 황룡면 황룡리 117	시설도마토 1,600평	재배기술 컨설팅
서우석 (산머루농원)	경기도 파주군 적성면 ☎(031)958-4558	개량머루 7,000평	기술 및 품질개선 컨설팅

## 가공분야

대표자(업체명)	소재지(연락처)	규모	컨설팅분야
합천우리식품	경남 합천군 삼가면 어전리 212-2 (www.woorizang.co.kr) ☎(055)931-8889	재래식 장류 연간 120M/T	신제품 개발 및 위생관리 컨설팅